



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Professione - Qualifiche
Profilo professionale
Competenze
Scientifico_Professionali

Competenze di Management PA

FRANCESCA PASQUINI

722000 - Ricerca nel campo delle scienze sociali ed umanistiche

Analista e manager delle politiche di innovazione, sviluppo e coesione sociale

Gli ambiti di competenza specialistica riguardano:

- ⇒ attività di ricerca, studi di fattibilità, cura ed elaborazione dei documenti di supporto alla programmazione strategica e alla pianificazione delle politiche di innovazione, sviluppo economico e coesione sociale;
- ⇒ progettazione esecutiva e direzione di interventi a forte contenuto innovativo nel campo dell'economia della conoscenza, del sostegno alle start-up high-tech, dello sviluppo del capitale umano, dell'integrazione delle politiche di competitività, educative, del lavoro e sociali;
- ⇒ monitoraggio e valutazione di politiche per la competitività e lo sviluppo del capitale umano, strategie regionali di smart specialisation, processi di riforma del welfare, IFP e mercato del lavoro, pari opportunità e innovazione sociale.

Le aree di attività presidiate:

- a) analisi normativa e di lettura dei contesti socio-economici Ue_nazionale_regionale, benchmarking e posizionamento istituzionale, elaborazione proposte di legge, linee di indirizzo, documenti di programmazione, misure attuative (bandi e avvisi), comunicazione istituzionale (es. libro verde, bianco),
- b) formulazione, coordinamento e gestione di programmi, piani e progetti di intervento,
- c) promozione di processi di cooperazione, sviluppo partenariati e reti collaborative,
- d) business planning e due diligence,
- e) direzione e coordinamento organizzativo,
- f) progettazione e realizzazione interventi formativi,
- g) sviluppo di sistemi di monitoraggio e valutazione ex-ante, in itinere, ex-post, d'impatto,
- h) comunicazione istituzionale e reportistica.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003

ESPERIENZE LAVORATIVE

Incarichi/Nomine	IN CORSO
<ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità	<p>DA 1 GIUGNO 2017</p> <p>AlmaLaurea srl Agenzia per il lavoro Incarico libero professionale Presidente e Amministratore delegato</p> <p>Alma Laurea srl è agenzia autorizzata per il lavoro, offre servizi di orientamento e placement a supporto dell'occupazione dei laureati e dei diplomati, è società interamente partecipata dal Consorzio AlmaLaurea a cui aderiscono 74 Atenei italiani. http://www.almalaurea.it/</p>
Incarichi/Nomine	CONCLUDE
<ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego	<p>23 MARZO - 31 MAGGIO 2017</p> <p>ERVET SPA SOCIETÀ IN HOUSE RER Incarico libero professionale - Componente esterno di Nucleo Valutazione della Regione Emilia Romagna - Direzione Generale Economia della Conoscenza, del Lavoro</p>

e dell'Impresa - SERVIZIO PROGRAMMAZIONE DELLE POLITICHE DELL'ISTRUZIONE, DELLA FORMAZIONE, DEL LAVORO E DELLA CONOSCENZA

Progetti su Bandi programmazione comunitaria FSE

- Principali mansioni e responsabilità
 - Attività di valutazione dei progetti pervenuti a valere sull'Invito a presentare misure attuative dei progetti approvati con DGR n. 886/2016 di cui al Piano triennale Alte competenze per la ricerca, il trasferimento tecnologico e l'imprenditorialità e POR FSE 2014-2020 Obiettivo Tematico 10;
 - Attività valutative del Nucleo di valutazione delle operazioni pervenute a valere sull'Invito di cui all'Allegato 2) della DGR 294/2017: "INVITO ALLE FONDAZIONI ITS A PRESENTARE PERCORSI BIENNALI a.f. 2017/2019 PIANO TRIENNALE REGIONALE 2016-2018 RETE POLITECNICA PO FSE 2014/2020 Obiettivo Tematico 10".

 - Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

 - Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

 - Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

 - Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 04 NOVEMBRE 2016 A 16 MAGGIO 2017**
REGIONE EMILIA ROMAGNA
SERVIZIO RICERCA, INNOVAZIONE, ENERGIA ED ECONOMIA SOSTENIBILE
ENTE PUBBLICO
Incarico libero professionale - Componente Nucleo Valutazione progetti bandi programmazione comunitaria FERS
Componente del Nucleo di Valutazione
Attività di valutazione dei progetti delle misure:
- 1.4.1 "Promozione di Start-ups Innovative e Creative" ,
- 1.1.2. POR FESR 2014-2020 "Azione di per il sostegno a progetti di innovazione e diversificazione di prodotto o servizio per le PMI".
Contribuito alla elaborazione dei giudizi tecnici, dell'eventuale revisione dei budget e delle raccomandazioni e Supporto all'amministrazione nell'analisi dei risultati dal punto di vista tecnologico, industriale e sociale, anche per una eventuale modifica futura del bando.
- DA 01 SETTEMBRE 2016 A 31 DICEMBRE 2016**
AREA SPA - AZIENDA RECUPERO ENERGIA AMBIENTE
PUBLIC UTILITY
ESPERTO
Supporto allo Sviluppo del Progetto di Riorganizzazione della attività di Area Spa nell'ambito delle Procedure Civilistiche di Scissione/Fusione con Cmv Servizi Srl, Ferrara
- DA 03 FEBBRAIO 2014 A 31 DICEMBRE 2015**
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II
ENTE PUBBLICO
ESPERTO
Responsabile Tecnico di Progetto – Campus Virtuale “Web Learning Federica”,
con funzioni di "Management organizzativo, progettazione e governance dell'equilibrio economico e amministrativo del Progetto Campus Virtuale finalizzata alla sua sostenibilità". POR Fers 2007-2013 Regione Campania, ASSE V – Obiettivo Operativo 5.1 **E-government ed e-inclusion.** Web-learning Federica una esperienza di avanguardia per la promozione della cultura universitaria *open access e dell'e-education*. L'infrastruttura si compone di una piattaforma digitale tecnologicamente avanzata e di una ampia gamma di servizi e prodotti di *e-content* attivi online: <http://www.federica.unina.it/>; <http://www.federica.eu/>
Nell'ambito della direzione di progetto, rientra l'attività di Analisi, monitoraggio e valutazione per cui si sono curati: l'Analisi del dibattito internazionale sui temi **dell'Open Innovation**, Distance learning e Big data e la Progettazione dell'Osservatorio MOOC - Massive Open Online Courses.
- DA 15 LUGLIO 2011 A 31 DICEMBRE 2015**
EUPOLIS LOMBARDIA - ISTITUTO REGIONALE DI RICERCA, STATISTICA E FORMAZIONE
ENTE STRUMENTALE REGIONE LOMBARDIA
ESPERTO

- Principali mansioni e responsabilità
- Consulenza su Stati Generali dell'Innovazione e nuova programmazione fondi strutturali 2014-2020, **POR Lombardia** Fers OT1 e OT3 e FSE OT8 e OT9
 POR Fers 2007-13 - Azione pilota piattaforma di **OPEN INNOVATION**
<http://www.openinnovation.regione.lombardia.it/it/home-page>
 Coordinatore dell'attività di monitoraggio e valutazione partecipata delle 15 **Reti Territoriali di Conciliazione e Welfare aziendale**, composte ad oggi da 966 stakeholders pubblici e privati attuatori di 63 Alleanze locali di conciliazione 2014-2015 . Referente tematico della **RoadMap Conciliazione** Famiglia-Lavoro 2011-2013
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DA MARZO 2013 - DICEMBRE 2013**
 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO
 ENTE PUBBLICO
 ESPERTO
 Componente del Gruppo di Lavoro per la presentazione Progetto di Interesse Regionale, **Distretto Culturale Evoluto** - Regione Marche
AMAMI -Azioni, Molteplicità, Arte, Manifattura, Innovazione – è promosso da UNICAM capofila e un partenariato composto da oltre 20 partner pubblici e privati, con iniziative che coinvolgono un territorio di 8 Comuni e 3 Comunità Montane dell'Alto Maceratese. L'intervento si è basato su una attività di valutazione di progetti d'impresa e di **co-progettazione multilocalizzata** che ha condotto allo sviluppo di 16 Azioni Pilota organizzate in tre Assi: 1) Accoglienza, attrattività e memoria; 2) Innovazione, creatività, industria; 3) Promozione, comunicazione e marketing territoriale.
<http://www.archisal.it/portfolio/distretto-culturale-evoluto-a-m-a-m-i-2/>
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DA GIUGNO 2011 - DICEMBRE 2013**
 REGIONE PIEMONTE – DIREZIONE INNOVAZIONE, RICERCA ED UNIVERSITÀ
 ENTE PUBBLICO
 ESPERTO
 Componente della **Commissione Scientifica ex art. 8 LR 4/2006**, per analisi e previsione su problematiche e tendenze della ricerca a livello regionale, nazionale ed internazionale e valutazione del Programma triennale di ricerca e primo impianto **S3 Piemonte**
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DA 26 GENNAIO – A 25 NOVEMBRE 2012**
 REGIONE UMBRIA – DIREZIONE PROGRAMMAZIONE, INNOVAZIONE E COMPETITIVITA'
 ENTE PUBBLICO
 ESPERTO
 Componente del team di **valutazione degli aiuti per la ricerca e lo sviluppo pre-competitivo** alle PMI umbre - Analisi bandi e Curatore dell'indagine diretta presso le imprese locali
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- DAL 01 SETTEMBRE 2008 AL 31 DICEMBRE 2010**
 CEFASS – Centro Europeo di Formazione per gli Affari Sociali e la Sanità pubblica, Milano
 FONDAZIONE
DIRETTORE
 Responsabile della gestione ordinaria della Fondazione.
 Segretario degli organi sociali della Fondazione e del Comitato di Raccordo della Giunta di Regione Lombardia.
La Fondazione Cefass, promossa nello scenario europeo da Regione Lombardia ed EIPA, è stata costituita nel 2002 allo scopo di promuovere la formazione dell'amministrazione pubblica in tutti i Paesi Membri della Unione Europea .I soci fondatori di Cefass sono le tre Agenzie del sistema regionale allargato Arif, Iref e Irer. Cefass persegue l'obiettivo di portare a livello nazionale, europeo ed internazionale il sistema delle eccellenze lombarde, in particolare nell'ambito dell'intera filiera del welfare, agendo quale operatore qualificato nella formazione, nella progettazione, nell'assistenza tecnica e nello sviluppo di progetti nei campi dell'innovazione, monitoraggio e valutazione dei sistemi sussidiari delle politiche sociali, educative e di sviluppo del capitale umano.
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- DAL 01 GENNAIO 2007 – AL 31 AGOSTO 2008**
 AGENZIA REGIONE ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO – Regione Lombardia, Milano
 ENTE PUBBLICO

- Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
-
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
-
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
-
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
-
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

DIRETTORE GENERALE

Rappresentante legale dell'ente. Responsabile dell'attuazione degli indirizzi programmatici regionali e garante del costante raccordo con la Giunta Regionale lombarda.

Responsabile della struttura organizzativa, della gestione amministrativa ed economico-contabile.

Responsabile della proposta di bilancio preventivo e le relative variazioni e il rendiconto consuntivo e, sulla base del DPEFR, del piano annuale e pluriennale delle attività dell'ente.

Responsabile dello **start-up del nuovo impianto normativo della Agenzia regionale**, riformata dalla nuova Legge Regionale n.22/2006 e del processo di riorganizzazione personale composto da 80 unità.

6 SETTEMBRE 2005 – 31 DICEMBRE 2006

REGIONE LOMBARDIA – Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro, Milano
ENTE PUBBLICO

DIRIGENTE DI STRUTTURA (C3)

Responsabile della **Struttura Innovazione dei Sistemi di Istruzione, Formazione e Lavoro**, nell'ambito dell'Unità Organizzativa Programmazione - Cura la progettazione del nuovo impianto POR FSE 2007-2013; Partecipa alla predisposizione dei due Progetti di Legge Lavoro e Istruzione, approvati rispettivamente Legge Regionale n.22/2006 e Legge Regionale n.19/2007;

Coordina il processo tecnico della Sperimentazione del Sistema Educativo Regionale - DDIF Azione pilota del IV anno; Supporta l'attuazione delle Linee guida 2006 per la programmazione di progetti annuali o pluriennali di attività di rilevanza regionale e la Programmazione di Interventi di Formazione Superiore e di Misure Innovative; Elabora la innovativa misura Poli Formativi.

27 MARZO 2004 - 3 SETTEMBRE 2005

SVILUPPO ITALIA SICILIA spa, Palermo
AGENZIA DI SVILUPPO REGIONALE

DIRETTORE DEL CONSORZIO MEDITERRANEO UNIVERSITARIO PER LO SPIN-OFF NELLE ALTE TECNOLOGIE – MEDSPIN DI CATANIA

(Università degli studi di Catania e Sviluppo Italia Sicilia spa)

Responsabile della gestione del Progetto **SpinLab – Laboratorio per lo Spin-Off Accademico nelle Tecnologie Avanzate**, con particolare riferimento al settore dell'ICT Valutazione e selezione delle migliori ipotesi di spin-off presentate al **Consorzio ARCA** - Consorzio per l'Applicazione della Ricerca e la Creazione di Aziende innovative costituito da Sviluppo Italia Sicilia, Università di Palermo, Associazione Sintesi e Easy Integrazione di Sistemi, Palermo

15 GENNAIO 2004 - 3 SETTEMBRE 2005

BIC LAZIO spa, Roma
AGENZIA DI SVILUPPO REGIONALE
CONSULENTE

Responsabile della Misura 4.2 della Legge Regionale 35/90 per la progettazione e attuazione del **Sistema di Monitoraggio e Valutazione** del Piano annuale di Interventi per lo start up d'impresa. Consulenza alla redazione del **Programma Triennale 2004-2006** e Piano Annuale 2004 per le 4 aree di intervento del BicLazio: a) promozione imprenditoriale ed assistenza alle imprese di nuova costituzione; b) realizzazione e gestione di incubatori; c) interventi finanziari di sostegno per l'avvio di nuove iniziative imprenditoriali; d) informazione, orientamento ed assistenza tecnica alla Regione ed agli enti locali del Lazio nella partecipazione ai programmi ed ai progetti dell'Unione Europea in materia di sviluppo locale e di promozione imprenditoriale.

1 GIUGNO 2004 - 31 DICEMBRE 2004

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BOLOGNA – NUCLEO DI VALUTAZIONE

Presidente: Prof. Bruno Dente

UNIVERSITA'
CONSULENTE

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Estensore dei Capitoli inerenti la **valutazione della Terza Missione**: “Elementi di Valutazione dell’impatto socio-economico delle attività di ricerca e spin-off accademico” e “Elementi conoscitivi e di valutazione sul management della Struttura” nell’ambito del Rapporto Triennale di Valutazione sulla Ricerca di Ateneo 2001-2003 per il CIVR-Miur.
- 15 SETTEMBRE 2000 - 31 DICEMBRE 2003**
 SVILUPPO ITALIA spa
 AGENZIA DI SVILUPPO NAZIONALE
Responsabile della Direzione operativa del Consorzio SPINNER di Bologna su incarico della consorziata Sviluppo Italia spa, Roma.
Il Consorzio è soggetto unico attuatore della prima Sovvenzione Globale del Fondo Sociale Europeo Ob.3 in Europa. La SG SPINNER opera su tutto il territorio dell’Emilia-Romagna ed è dedicata prioritariamente a stimolare e sostenere percorsi di valorizzazione economica dei risultati della R&S attraverso la promozione di idee imprenditoriali innovative e azioni di trasferimento tecnologico alle imprese.
 Responsabile della Progettazione esecutiva
 Coordinatore dello staff Spinner composto da circa 50 unità e della rete territoriale
 Segretario del Consiglio Direttivo del Consorzio
 Membro del Comitato Regione ER-Consorzio Spinner per il monitoraggio dei risultati della SG.
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Datore di lavoro
- 1995 - 31 LUGLIO 2003**
 SCUOLA SUPERIORE SANT’ANNA, Pisa
 UNIVERSITA’
 CONSULENTE
 Esperto su progetti di ricerca nelle aree tematiche: politiche di sviluppo territoriale, politiche tecnologiche, creazione d’impresa innovativa e parchi scientifici, programmi europei e fondi strutturali.
 Dal 1997, Coordinatore attività esterne del **Progetto LINK - Piano di Potenziamento delle Reti della Ricerca e di Sviluppo del Territorio** - SSSA, Pisa (Programma di ricerca MURST, Delibera CIPE del 18/12/96 pto.3). Il Progetto prevede la definizione, sperimentazione e dimostrazione di iniziative pilota nel campo dei servizi avanzati e della formazione alle pmi per supportare processi di innovazione territoriale. Le aree della sperimentazione sono Pisa e Terni (Ob.2), Benevento e Brindisi (Ob.1).
 Dal 2001 è, inoltre, Responsabile del Progetto Pilota C2: **“Sviluppo e Sperimentazione di servizi per la Formazione e l’Aggiornamento continuo della rete dei soggetti del Polo Sant’Anna Valdera”** nell’ambito della seconda fase dell’iniziativa LINK.
 Docente al Master per l’Innovazione.
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Datore di lavoro
- 1991 - 2002**
 LABORATORIO DI POLITICA ECONOMICA REGIONALE - LAPER srl, Bologna (Spin-off di ricerca di Nomisma SpA).
 SOCIETA’ DI STUDI ECONOMICI
 SOCIO LAVORATORE
 Ricercatrice e Responsabile di progetto.
 Marketing e relazioni esterne.
Si allega elenco principali progetti di ricerca realizzati (in appendice)
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
 - Datore di lavoro
- 1995 - 1999**
 COMMISSIONE EUROPEA DGXIII, BRUXELLES
 ISTITUTO PUBBLICO
 CONSULENTE
 Esperto europeo e valutatore progetti, Programma INNOVATION.
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- 1992 - 1994**
 EURODEVELOPPEMENT GEIE, BRUXELLES
 Gruppo Europeo di Interesse Economico tra 35 società finanziarie regionali di 5 paesi europei: ITALIA, SPAGNA, FRANCIA, PORTOGALLO E BELGIO
 MEMBRO DEL COMITATO TECNICO

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Responsabile di progetto
Relazioni esterne per l'Italia.

1990 - 1994

ASSOFIR - ASSOCIAZIONE NAZIONALE DELLE FINANZIARIE REGIONALI, ROMA
ASSOCIAZIONE
CONSULENTE

Area di attività: relazioni internazionali e rapporti con la Comunità Economica Europea, accordi e partnership istituzionali in Italia e all'estero, politica dell'innovazione industriale (Parchi Tecnologici, Incubatori d'impresa, centri di servizi alle imprese).
Assistente al Comitato Direttivo.

1982 - 1990

NOMISMA SPA, Bologna
SOCIETA' DI STUDI ECONOMICI
CONSULENTE

Dal 1985 con responsabilità di progetti di ricerca nella sezione "Laboratorio di Politica Industriale". Area di attività: studi e consulenze sulle politiche industriali in Italia ed all'estero, con particolare riguardo ai contesti regionali e locali.

MEMBERSHIP DI ASSOCIAZIONI

PROFESSIONALI

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
Social network
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto

DAL 2008

MANAGERITALIA

2010-2011

QUATAR FOUNDATION, WISE WORLD INNOVATION SUMMIT FOR EDUCATION
[HTTP://WWW.LINKEDIN.COM/GROUPS/WORLD-INNOVATION-SUMMIT-EDUCATION-WISE](http://www.linkedin.com/groups/World-Innovation-Summit-Education-Wise)

2009-2011

ESPAnet Italia, Network italiano per l'analisi delle politiche sociali

2003-2004

Regional Studies Association RSA, UK

1998-2000

Associazione Italiana Valutatori - AIV

1995-1999

Regional Studies Association RSA, UK

1988-1994

Associazione Italiana Scienze Regionali - AISRe

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita

SETTEMBRE 1977 - MARZO 1982

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA

Economia e Commercio, Indirizzo professionale-aziendale

Area Sociale - 7.3.3.1

Diploma di Laurea; voto: 110/110 con lode

1972 - 1977

IV LICEO SABIN DI BOLOGNA

Scientifico

Diploma di maturità scientifica

Partecipazione a Corsi di Formazione Post Laurea:

Eupolis Lombardia, SSAA Scuola Superiore di Alta Amministrazione, "**Executive PA**" percorsi formativi annuali per dirigenza apicale svolti nel corso della VIII legislatura Giunta Regione Lombardia (anni dal 2006 al 2010).

<http://www.eupolis.regione.lombardia.it/cs/Satellite?c=Page&childpagename=Regione%2FMILayout&cid=1213556794451&p=1213556794451&pagename=RGNWrapper>

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA **Italiano**

ALTRA LINGUA	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B1	B1	B2

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Esperta di analisi economiche, progettista e valutatore delle politiche pubbliche con esperienza più che trentennale. Dal 1997 assume ruoli di direzione operativa di programmi e progetti complessi regionali, inter-regionali e transnazionali nelle aree della ricerca e innovazione, sistemi educativi e sviluppo capitale umano, mercato del lavoro e politiche sociali. Supporta processi di riforma e modernizzazione di diversi sistemi istituzionali ed amministrativi con co-design di scenari strategici, mappatura relazionale e azioni di capacity building, per conto di autorità regionali e locali, agenzie pubbliche e università, partenariati pubblico - privato, operatori del terzo settore. Le principali competenze sviluppate:

- capacità di lettura e comprensione dei processi di policy-making e di governance di sistemi complessi,
- abilità nel disegnare e supportare strategie di political consensus,
- elevato grado di specializzazione in relazioni pubbliche e comunicazioni strategica per il rafforzamento di reti interistituzionali ed il coinvolgimento di ampie platee di stakeholders,
- capacità di mobilitare e mettere in rete una pluralità di risorse conoscitive, esperte e ordinarie, analitiche e interattive per massimizzare l'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa,
- capacità di lavorare in situazione di stress.

In questi campi di intervento, ha raggiunto un elevato grado di networking in ambito nazionale italiano ed europeo.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Le principali capacità e competenze sviluppate:

- progettualità avanzata a supporto di processi di riforma e di innovazione PA
- capacità nella costruzione e gestione operativa di modelli organizzativi complessi,
- competenze economico-manageriali.

Nell'area delle risorse umane in particolare, le capacità e competenze acquisite:

- coordinamento, direzione, leadership profilazione, ricerca e selezione, definizione mansionario e regolamento organizzativo contrattualistica, team building e formazione, valutazione delle performance, valutazione delle attitudini imprenditoriali, gestione processi di stabilizzazione e outplacement.

COMPETENZE TECNICHE E COMPETENZA

DIGITALE

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
base	base	-	-	-

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (Utilizzo professionale di applicativo Office e sistema operativo Windows, Microsoft Project), navigazione web e posta elettronica
- buona padronanza dell'uso dei social media per la promozione di piattaforme di web-learning

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE
Competenze non precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

Consigliere di amministrazione e Volontaria per progetti di cooperazione allo sviluppo e attività di fund raising a favore di una associazione onlus per la prevenzione dell'HIV, sviluppo nutrizionale ed educativo/professionale nella regione africana di Quelimane, Mozambico www.progettomozambico.org
Automobilistica (patente B)

Curriculum Vitae certificata da Beyond International and Heidrick&Struggles nell'ambito dell'Iniziativa "QUOTE ROSA 1000 curricula eccellenti" promossa dalla FONDAZIONE BELLISARIO

APPENDICE 1

PRINCIPALI PROGETTI REALIZZATI NOMISMA - LAPER 1982-2002

- L'impatto dell'Informatica e delle Telecomunicazioni sull'apparato industriale italiano (1982-1985)
- Technology Brokerage Agency for the development of the Piedmont economy (1986)
- Census of business services centers in Italy (1988)
- The evaluation of innovation and technological diffusion initiatives at local level in Italy (1988-1990)
- Politiche di sviluppo per le imprese e dimensione territoriale (1991)
- Organizzazione scientifica della Conferenza Internazionale "Città, Fiere e Congressi. Strategie per lo sviluppo urbano e produttivo" (1991)
- Telematics and advanced services in Umbria (1990-1991)
- The Technical Report on "Strategic Plan of Aragona" Spain (1991)
- I raggruppamenti organizzativi nella gestione territoriale dei servizi pubblici Gas-Acqua-Rifiuti in Italia ed all'estero: una indagine bibliografica (1991)
- Politica dell'innovazione e Istituzioni pubbliche locali nel Mezzogiorno d'Italia - Progetto Strategico CNR "Trasferimento tecnologico nel Mezzogiorno" (1991/92)
- Evaluation of SPRINT actions on Transnational Networks of Industrial Research Organizations (1991/92)
- Organizzazione scientifica della Conferenza Internazionale "Regioni, Enti Locali e Camere di Commercio: nuovi Protagonisti dello sviluppo in Europa" (1992)
- Piano Regionale di Sviluppo 1992/1994 - Regione Siciliana, Progetto di Attuazione Servizi alle Imprese (1992)
- Rapporto Industria Nomisma, capitolo su "La politica industriale tra regionalizzazioni e regionalismi" (1992)
- Analisi comparata sulle strutture operanti a supporto dei sistemi produttivi nazionali e sui programmi a favore delle piccole e medie imprese - Programma Phare "PMI in Cecoslovacchia" (1992)
- La valutazione delle iniziative nei campi dell'industria, dell'artigianato e dei servizi per le imprese intraprese nell'ambito del quadro comunitario di sostegno 1989-1993 alle regioni italiane comprese nella categoria Obiettivo 1 (1992)
- Progetto Strategico CNR "Trasferimento Tecnologico nel Mezzogiorno d'Italia", Ricerca su Politica dell'innovazione e governi locali (1992/93)
- Rapporto Agricoltura Nomisma, capitolo su "Le esperienze della politica industriale: riflessioni sullo stato dell'arte" (1993)
- Il quadro delle iniziative di Parchi Scientifici e Tecnologici in Italia: raccomandazioni per una iniziativa nella provincia di Pisa (1993)
- Analisi di prefattibilità di un centro servizi per Crema (1993)
- Stato dell'arte delle politiche di promozione economica territoriale: quali opportunità per La Spezia (1993/1994)
- Reti di imprese e politiche di sviluppo locale (1993/1994)
- Contributo all'analisi di fattibilità del Parco Tecnologico del Molise a Termoli (1993/94)
- I modelli europei di finanziamento diretto e indiretto per il supporto alla piccole e media impresa e raccomandazioni al processo di riconversione economica della Repubblica Orientale dell'Uruguay (1993/94)
- Programma di seminari e conferenze su "Le relazioni tra Università e Imprese, come strumento di sviluppo locale" (Bologna, 1994)
- Studio di fattibilità del Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche (1993-1994-1995)
- Le politiche di attrazione degli investimenti esogeni e agenzia di marketing territoriale per la Regione dell'Umbria (1994)
- Creazione di impresa e nuova occupazione per le aree interne della Puglia - progetto Leader (1994/1995)
- Progetto per la riallocazione delle risorse in esubero nell'area di Manfredonia (1994/1995)
- Politiche regionali di innalzamento tecnologico e risorse umane (1995)
- Sprint Evaluation of SPT Tecnopolis (1995)
- Sprint Feasibility Study - Parco Scientifico e Tecnologico della Toscana Occidentale (1995)
- Analisi delle politiche di creazione d'impresa (area industria) - leggi regionali, nazionali, POP, Docup, operatori istituzionali (1995/1996)
- RITTS Trento (1995/1996)
- I fattori di competitività nel settore lapideo e mercato del lavoro (1996)
- Innovazione regionale e sviluppo locale : il caso della Toscana (1996)

- Creazione d'impresa e Politiche di sviluppo territoriale : vincoli ed opportunità per il contesto campano (1996)
- I Servizi di Eccellenza per traghettare il sistema industriale toscano nel prossimo secolo (1997)
- Progetto Outplacement ALCATEL (1997)
- "Sviluppo Locale e Politica Industriale": Studio di fattibilità e Progetto pilota di un intervento formativo rivolto ai soggetti della promozione economica territoriale operanti nelle aree Obiettivo1 - Italia (1997/1998)
- RITTS Toscana (1997/1998)
- Progetto TOP "Nuove imprese per nuovi imprenditori" – Horizon Emilia Romagna (1998/1999)
- Studio di fattibilità di un Centro regionale a supporto delle pmi operanti nel settore dell'artigianato artistico in Toscana (1998/1999)
- Percorsi di sviluppo economico locale per La Spezia (1999/2000)
- Analisi degli assetti funzionali al Trasferimento delle Competenze in materia di Politica del Lavoro – Regione Emilia-Romagna (2000)
- Ricerca, formazione e assistenza tecnica alla creazione d'impresa nel settore degli ausili alle persone disabili in Emilia Romagna (2000)

Ha svolto numerose docenze e relazioni a conferenze e seminari sui problemi dell'innovazione e dello sviluppo socio-economico territoriale in Italia e all'estero.

APPENDICE 2

PUBBLICAZIONI

- Rapporto su politica industriale, servizi reali e opportunità di sviluppo a livello locale (coautore), Nomisma - Laboratorio di Politica Industriale, Bologna, novembre 1985.
- "Servizi reali e politica industriale a livello locale" (coautore), in Stato e Mercato, n.16, aprile 1986, pp. 123-146.
- "Technology Assessment in Italy" (coautore), in Technology Assessment An opportunity for Europe, edited by the Dutch Ministry of Education and Science, Amsterdam, gennaio 1987.
- Appunti e documentazione su "Condizioni di operatività per la ricerca industriale nel Mezzogiorno", (curatore), Nomisma - Laboratorio di Politica Industriale, Bologna, novembre 1987.
- "Fiere ed Istituzioni in Italia" (coautore), in Il sistema fieristico in Italia, ed. Sole 24 ore, Milano, 1988.
- "La politique industrielle et les services aux entreprises" (coautore), in Le Modelle Italien: l'Organisation Industrielle et la Production, ed. ICE, Roma, 1988.
- "Politica Industriale a livello locale: il ruolo del Comune" (coautore), in Annuario Economico Ferrarese, ed. CDS, Ferrara, 1988.
- "L'esperienza dei Business Innovation Centers in Usa: gli insegnamenti per l'Italia", in Economia Pubblica, n.1-2, gennaio-febbraio 1988, pp. 43-52.
- Rapporto su i centri di servizio reale alle imprese: stato dell'arte e repertorio delle esperienze italiane (coautore), Nomisma - Laboratorio di Politica Industriale, Bologna, dicembre 1988.
- "Politica industriale e struttura amministrativa: la recente impostazione del governo britannico", Progetto finalizzato CNR "Organizzazione e funzionamento della Pubblica Amministrazione", Il Mulino, Bologna, 1990.
- "The Industrial Policy of Emilia-Romagna: the business service centre" (coautore), in The Regions and European Integration - the case of Emilia Romagna, edited by R. Leonardi, Pinter Publishers, London, 1990.
- "The Local Level of Innovation Policy", in Proceeding of TII European Conference 'Interregional Technological Cooperation in Europe', Madrid, 1990.
- Strategie e valutazione nella politica industriale, (coautore), Nomisma-Enea, Franco Angeli, 1991.
- "Politiche di sviluppo dei Bic in Italia: problemi e prospettive", in Le iniziative di promozione imprenditoriale in Italia, Quaderni Assofir, Roma, n. 1/1991.
- "Servizi Reali alle imprese e politiche di sviluppo. Analisi comparata di alcune esperienze europee", Proceeding Conference "Servizi Reali alle Imprese, Cagliari 19 nov. 1992, Consorzio Ventuno e Struttura di Sostegno alla Formazione e allo Sviluppo nelle Regioni PIM e Ob.1.
- "Innovation structural services centres and cooperation between SME's, the Emilia-Romagna Case", (coautore), Proceedings International Conference "Cooperation&Competitiveness, Lisbon 6-8 oct. 1993 .
- "Le esperienze della politica industriale: riflessioni sullo state dell'arte", (coautore), in Rapporto 1993 sull'agricoltura italiana, Nomisma, 1993.
- "Servizi reali alle imprese e politiche di sviluppo regionale", (coautore), Atti della XIV Conferenza Italiana di Scienze Regionali, Bologna 6-8 oct. 1993.
- "Le strutture di servizio reale", (coautore), in Piano Triennale della Ricerca 1994-1996, Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica, Roma 1994.
- "Politica Industriale e servizi reali alle PMI", (coautore), Rivista De Qualitate, n. 7, anno III, luglio 1994.
- Modelli di analisi e di intervento per un nuovo regionalismo, (curatore), Franco Angeli, Milano, 1994.
- Industrial Policy in Emilia Romagna: A Model in Search of Its Future, (coautore), paper presentato a International Conference "Decentralised Industrial Policies in Practise", Welsh Development Agency, Cardiff, 30th sept. 1994.
- "Politiche dell'Innovazione e Istituzioni nel Mezzogiorno d'Italia" (coautore), in Tecnologie e Mezzogiorno : Ipotesi e scelte

- strategiche - a cura di A. Silvani ISRDS-CNR , Franco Angeli, Milano, 1995.
- "L'esperienza dei parchi scientifici e tecnologici in Italia", in Il Parco scientifico e tecnologico della Toscana Occidentale - a cura di R. Varaldo e A. Piccaluga, Pisa, 1996.
 - "Sintesi e conclusioni : quali esigenze di policy", in Settore lapideo : mercato del lavoro e fattori di competitività, IMM, Carrara, 1996.
 - "Innovazione regionale e parchi scientifici e tecnologici : le evoluzioni recenti del panorama italiano", in Rivista De Qualitate, anno VI, maggio 1997.
 - "Quale politica industriale per lo sviluppo locale" (coautore), in Economia Marche, n. 4, 1997.
 - Laboratorio di Politica Economica Regionale, Sviluppo locale e politica industriale: un possibile percorso formativo per il policy maker. I risultati del Progetto pilota condotto nelle aree Obiettivo 1 - Italia, (coautore), IG spa e FSE, Città di Castello (PG),1999.
 - "Il Progetto LINK: obiettivi strategici, soggetti e metodologie di intervento" (coautore), in Le piccole e medie imprese nel Progetto LINK – a cura di Bellini N. e Ferrucci L., Franco Angeli editore, Milano, 2002.
 - "The LINK PROJECT: Strategic Objectives, Actors and Methodological Approach" (coautore), paper presentato a Regional Studies Association Conference on 'Reinventing Regions in the Global Economy' Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa, Italy, 12-15 April 2003.
 - "Spinner: all'avanguardia nella ricerca e nell'innovazione", in Design-In, n. 8/2003, n. 8/2003, pagg. 5-7.
 - "Le nuove tecnologie al servizio delle politiche dell'Educazione e del Lavoro" (coautore), in RAS Rassegna dell'Autonomia Scolastica, n. 7-8/2007 Inserto Speciale Lombardia, pagg. 7-11.
 - "Esperienze nell'istruzione e formazione tecnica superiore: l'esperienza della Regione Lombardia", in QT Quaderni di Tecnostruttura, n. 26 - Anno 8 – 2007, Franco Angeli editore, Milano, pagg. 72-79.
 - "Poli Formativi. Competitività e filiera della conoscenza nel sistema regionale di istruzione, formazione e lavoro.", in 'Dialoghi, Azioni, Innovazioni: fatti per le persone', ARIFL, Milano 2008, pagg. 44-46, <http://www.buoneprassilombardia.it>
 - "Lombardia2020 Conciliazione Famiglia Lavoro. Dalla consultazione sul libro verde al libro bianco: l'esperienza in corso di Regione Lombardia" (co-autore), Paper for the Espanet Conference 'Innovare il welfare. Percorsi di trasformazione in Italia e in Europa', Milano, 29/09-1/10/2011, <http://www.espanet-italia.net/conferenza2011/session-13.php>
 - "La valutazione degli aiuti alle imprese della Regione Umbria per le attività di ricerca e sviluppo", (co-autore), Regione Umbria, Perugia, Novembre 2012 - http://webstat.regione.umbria.it/downloadpubblicazioni/libro_valutazione_rs.pdf