

**Allegati alla Relazione Contabile  
BILANCIO CONSUNTIVO  
Esercizio 2016**

**ALLEGATO N. 1**

**CONSORZIO ALMALAUREA  
CONTO CONSUNTIVO 2016  
DETERMINAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>Descrizione</b>	<b>segno</b>	<b>sub.totali</b>	<b>totali</b>
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio	+	0,00	
Residui attivi all'inizio dell'esercizio	+	€ 3.131.260,19	
Residui passivi all'inizio dell'esercizio	-	€ 2.137.468,80	
<b>AVANZO D'AMMINISTRAZIONE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>			€ 993.791,39
VARIAZIONI NEI RESIDUI ATTIVI	-	€ 482.082,42	
VARIAZIONI NEI RESIDUI PASSIVI	+	€ 385.662,93	
<b>SUB.TOTALE AVANZO D'AMMINISTRAZIONE</b>			€ 897.371,90
ENTRATE ACCERTATE	+	€ 5.962.678,30	
SPESE IMPEGNATE	-	€ 5.843.208,43	
<b>AVANZO DI COMPETENZA</b>			€ 119.469,87
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE FINALE</b>			<b>€ 1.016.841,77</b>

ENTRATE	2014		2015		2016							
	consuntivo	% su entrate correnti	consuntivo	% su entrate correnti	previsioni iniziali	Prev.Iniziali 2016 % su entrate correnti	consuntivo	differenza cons.2016 prev.iniziali	differenza cons.2016 cons.2014	cons.2016 % su entrate correnti	% cons.2016 prev.iniz.	% cons.2016 cons.2015
<b>01:01 Contributi</b>	<b>830.545,50</b>	<b>19,3</b>	<b>827.886,00</b>	<b>16,8</b>	<b>802.583,00</b>	<b>19,4</b>	<b>755.166,00</b>	<b>-47.417,00</b>	<b>-72.720,00</b>	<b>19,2</b>	<b>-5,9</b>	<b>-8,8</b>
1 Contr.quote consortili (FE.1.01.01)	4.648,00		27.886,00		2.583,00	0,1	5.166,00	2.583,00	-22.720,00	0,1	=	
2 Contributo Miur (FE.1.01.02)	800.000,00	18,6	800.000,00	16,2	800.000,00	19,3	750.000,00	-50.000,00	-50.000,00	19,1	=	-6,3
3 contributi da enti pubblici (FE.1.01.03):	1.497,50		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00		=	=
a) per contr.spese convegni	1.497,50		0,00		0,00		0,00					
b) altri contributi	0,00		0,00		0,00		0,00					
4 contributi da enti privati (FE.1.01.05)	24.400,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00		=	=
a) per contr.spese convegni	24.400,00		0,00		0,00		0,00					
b) altri contributi	0,00		0,00		0,00		0,00					
<b>01:02 Entrate per servizi</b>	<b>88.655,00</b>	<b>2,1</b>	<b>60.328,00</b>	<b>1,2</b>	<b>80.000,00</b>	<b>1,9</b>	<b>56.927,05</b>	<b>-23.072,95</b>	<b>-3.400,95</b>	<b>1,5</b>	<b>-28,8</b>	<b>-5,6</b>
1 Convenzioni Reg.Toscana e AlmaDiploma (FE.1.02.01)	0,00		0,00		0,00		0,00					
2 Convenzione per servizi resi (FE.1.02.03):	0,00		0,00		0,00		0,00					
3 Convenzione AlmaDiploma (FE.1.02.04)	88.655,00		60.328,00		80.000,00	1,9	56.927,05	-23.072,95	-3.400,95			
<b>01:03 Entrate per gestione banche dati, indagini e ricerche</b>	<b>3.382.277,47</b>	<b>78,6</b>	<b>4.043.552,70</b>	<b>82,0</b>	<b>3.255.413,00</b>	<b>78,7</b>	<b>3.113.070,85</b>	<b>-142.342,15</b>	<b>-930.481,85</b>	<b>79,3</b>	<b>-4,4</b>	<b>-23,0</b>
1 Inserimento laureati banca dati (FE.1.03.03)	1.391.495,97		1.575.226,32		1.684.000,00		1.638.643,34	-45.356,66	63.417,02		-2,7	4,0
2 Indagini condizione occupazionale (FE.1.03.04)	869.346,13		1.182.646,62		1.326.515,00		1.088.864,20	-237.650,80	-93.782,42		-17,9	-7,9
3 Altre indagini e ricerche (FE.1.03.05)	929.764,81		1.081.497,08		47.898,00		187.854,05	139.956,05	-893.643,03		292,2	-82,6
a) profilo del laureato	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00		=	=
b) progetti internazionali	711.211,09		810.397,08		18.398,00		123.530,26	105.132,26	-686.866,82		571,4	-84,8
c) altre indagini e ricerche	91.196,72		86.000,00		13.500,00		2.800,00	-10.700,00	-83.200,00		-79,3	-96,7
d) AlmaOrientati e AlmaDiploma	127.357,00		185.100,00		16.000,00		61.523,79	45.523,79	-123.576,21		284,5	-66,8
4 Per interessi attivi sulla giacenza (FE.1.03.01)	123,81		10,29		500,00		0,00	-500,00	-10,29		-100,0	-100,0
5 Per proventi, recuperi e rimborsi vari (FE.1.03.02)	191.546,75		204.172,39		196.500,00		197.709,26	1.209,26	-6.463,13		0,6	-3,2
a) recuperi vari	4.646,75		3.522,39		4.500,00		5.709,26	1.209,26	2.186,87		26,9	62,1
b) recupero spese cellul.e trasporti da AlmaLaurea Srl	6.900,00		6.900,00		0,00		0,00	0,00	-6.900,00		#DIV/0!	-100,0
c) servizi resi ad AlmaLaurea Srl	140.000,00		140.000,00		140.000,00		140.000,00	0,00	0,00		0,0	0,0
d) Recupero affitto locali AlmaLaurea Srl	40.000,00		40.000,00		40.000,00		40.000,00	0,00	0,00		0,0	0,0
e) da AlmaDiploma per servizi resi	0,00		12.000,00		12.000,00		12.000,00	0,00	0,00		0,0	=
f) da AlmaLaurea Srl consulenza Cofimp	0,00		1.750,00		0,00		0,00	0,00	-1.750,00		=	=
<b>1.04 Entrate per trasferimento somme da Società Controll.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>=</b>	<b>=</b>
1 Trasferimento quota premio risultato (FE.1.04.01)	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00			=
2 Trasferimento utili società controllate (FE.1.04.02)	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00			=
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>4.301.477,97</b>	<b>100,0</b>	<b>4.931.766,70</b>	<b>100,0</b>	<b>4.137.996,00</b>	<b>100,0</b>	<b>3.925.163,90</b>	<b>-212.832,10</b>	<b>-1.006.602,80</b>	<b>100,0</b>	<b>-5,1</b>	<b>-20,4</b>
<b>03:00 Sottoscrizione di prestiti</b>	<b>260.000,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>04:00 TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>2.056.953,86</b>		<b>1.709.399,39</b>		<b>1.591.700,00</b>		<b>2.037.514,40</b>	<b>445.814,40</b>	<b>328.115,01</b>			
<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>6.618.431,83</b>		<b>6.641.166,09</b>		<b>5.729.696,00</b>		<b>5.962.678,30</b>	<b>232.982,30</b>	<b>-678.487,79</b>		<b>4,1</b>	<b>-10,2</b>
<b>Avanzo</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>500.000,00</b>		<b>0,00</b>	<b>-500.000,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>6.618.431,83</b>		<b>6.641.166,09</b>		<b>6.229.696,00</b>		<b>5.962.678,30</b>	<b>-267.017,70</b>	<b>-678.487,79</b>		<b>-4,3</b>	<b>-10,2</b>

categoria descrizione	2014		2015		2016							
	consuntivo	% su spese correnti	consuntivo	% su spese correnti	previsioni iniziali	Prev.Iniziali 2016% su spese correnti	consuntivo	cons.2016 prev.iniziali 2016	cons.2016 cons.2015	cons.2016 % su spese correnti	% cons.2016 prev.iniziali 2016	% cons.2016 cons.2015
<b>01:01 Funzionamento Organi</b>	<b>224.201,04</b>	<b>5,5</b>	<b>169.397,71</b>	<b>3,7</b>	<b>244.700,00</b>	<b>5,7</b>	<b>227.072,23</b>	<b>-17.627,77</b>	<b>57.674,52</b>	<b>6,0</b>	<b>-7,2</b>	<b>34,0</b>
<b>01:02 Spese di personale</b>	<b>1.372.899,43</b>	<b>33,9</b>	<b>1.493.859,95</b>	<b>32,7</b>	<b>1.818.900,00</b>	<b>42,6</b>	<b>1.852.612,91</b>	<b>33.712,91</b>	<b>358.752,96</b>	<b>49,1</b>	<b>1,9</b>	<b>24,0</b>
<b>01:03 Collaborazioni ed incarichi</b>	<b>428.703,41</b>	<b>10,6</b>	<b>413.496,77</b>	<b>9,0</b>	<b>348.984,00</b>	<b>8,2</b>	<b>273.124,23</b>	<b>-75.859,77</b>	<b>-140.372,54</b>	<b>7,2</b>	<b>-21,7</b>	<b>-33,9</b>
<b>Spese di funzionamento</b>	<b>379.582,44</b>	<b>9,4</b>	<b>404.797,62</b>	<b>8,8</b>	<b>415.615,00</b>	<b>9,7</b>	<b>370.811,39</b>	<b>-44.803,61</b>	<b>-33.986,23</b>	<b>9,8</b>	<b>-10,8</b>	<b>-8,4</b>
1 Spese generali (FS.1.04)	307.181,15		322.010,60		327.035,00		300.938,95	-26.096,05	-21.071,65		-8,0	-6,5
2 Gestione attrez.informatiche (FS.1.05)	33.244,37		38.385,83		40.780,00		39.287,78	-1.492,22	901,95		-3,7	2,3
3 Interessi, oneri bancari e tributari (FS.1.06)	39.156,92		44.401,19		47.800,00		30.584,66	-17.215,34	-13.816,53		-36,0	-31,1
<b>Spese per erogaz.servizi</b>	<b>1.638.813,07</b>	<b>40,5</b>	<b>2.092.679,14</b>	<b>45,7</b>	<b>1.437.318,00</b>	<b>33,7</b>	<b>1.052.663,86</b>	<b>-384.654,14</b>	<b>-1.040.015,28</b>	<b>27,9</b>	<b>-26,8</b>	<b>-49,7</b>
1 Gestione banca dati (FS.1.07)	33.418,24		33.418,24		41.968,00		33.418,24	-8.549,76	0,00		-20,4	0,0
2 Promozione e diffusione dati (FS.1.08)	762.450,82		1.006.271,85		117.200,00		68.648,83	-48.551,17	-937.623,02		-41,4	-93,2
3 Rilevaz.e aggiornamento dati (FS.1.09)	842.944,01		1.052.989,05		1.278.150,00		950.596,79	-327.553,21	-102.392,26		-25,6	-9,7
4 Sviluppo servizi (FS.1.10)	0,00		0,00		0,00		0,00	0,00			=	=
<b>TOTALE SPESE CORRENTI EFFETTIVE</b>	<b>4.044.199,39</b>	<b>100,0</b>	<b>4.574.231,19</b>	<b>100,0</b>	<b>4.265.517,00</b>	<b>100,0</b>	<b>3.776.284,62</b>	<b>-489.232,38</b>	<b>-797.946,57</b>	<b>100,0</b>	<b>-11,5</b>	<b>-17,4</b>
<b>02:01 SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>31.295,24</b>		<b>38.500,18</b>		<b>39.000,00</b>		<b>29.409,41</b>	<b>-9.590,59</b>	<b>-9.090,77</b>		<b>-24,6</b>	<b>-23,6</b>
1 Acquisto mobili (FS.2.01.01)	149,85		1.762,90		2.200,00		2.316,78	116,78	553,88		5,3	31,4
2 Acquisto attrez.informatiche (FS.2.01.03)	29.012,06		35.000,00		35.000,00		25.459,56	-9.540,44	-9.540,44		-27,3	-27,3
3 Acquisto altre attrezza.(FS.2.01.03)	2.133,33		1.737,28		1.800,00		1.633,07	-166,93	-104,21		-9,3	-6,0
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>4.075.494,63</b>		<b>4.612.731,37</b>		<b>4.304.517,00</b>		<b>3.805.694,03</b>	<b>-498.822,97</b>	<b>-807.037,34</b>		<b>-11,6</b>	<b>-17,5</b>
<b>03:01 Rimborso di prestiti e mutui</b>	<b>260.000,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>			
1.11.01 Fondo di riserva	0,00		0,00		50.000,00		0,00	-50.000,00	0,00			
1.11.02 Avanzo non utilizzato	0,00		0,00		283.479,00		0,00	-283.479,00	0,00			
<b>04:01 Partite di giro</b>	<b>2.056.953,86</b>		<b>1.709.399,39</b>		<b>1.591.700,00</b>		<b>2.037.514,40</b>	<b>445.814,40</b>	<b>328.115,01</b>			
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>6.392.448,49</b>		<b>6.322.130,76</b>		<b>6.229.696,00</b>		<b>5.843.208,43</b>	<b>-386.487,57</b>	<b>-478.922,33</b>		<b>-6,2</b>	<b>-7,6</b>

**ALLEGATO N. 4****CONSORZIO ALMALAUREA  
CONTO CONSUNTIVO 2016  
CONTO RESIDUI  
(Titoli)**

	1		2	(1-2) 3		4	(3-4) 5	6	(5+6) 7
<b>ENTRATE</b>	Residui Inizio anno 01/01/2016	Rapp. Residui Term/iniz.	Variazioni economie	Totale Residui Attivi 31/12/2016	Rapp riscos. Res.Exist	Totale Riscossi (Residui)	Rimaste da riscuotere (residui)	Rimaste da riscuotere (competenza)	Residui attivi 31/12/2016
Entrate correnti	2.894.913,99	67,6	-386.428,73	2.508.485,26	82,5	2.069.808,70	438.676,56	1.519.299,30	1.957.975,86
Entrate in conto capitale	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale entrate escluso partite di giro</b>	<b>2.894.913,99</b>	<b>67,6</b>	<b>-386.428,73</b>	<b>2.508.485,26</b>	<b>82,5</b>	<b>2.069.808,70</b>	<b>438.676,56</b>	<b>1.519.299,30</b>	<b>1.957.975,86</b>
Sottoscrizione di prestiti e mutui	0,00	=	0,00	0,00	=	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate per partite di giro	236.346,20	123,2	-95.653,69	140.692,51	0,0	0,00	140.692,51	150.488,06	291.180,57
Avanzo	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>3.131.260,19</b>	<b>71,8</b>	<b>-482.082,42</b>	<b>2.649.177,77</b>	<b>78,1</b>	<b>2.069.808,70</b>	<b>579.369,07</b>	<b>1.669.787,36</b>	<b>2.249.156,43</b>

	1		2	(1-2) 3		4	(3-4) 5	6	(5+6) 7
<b>USCITE</b>	Residui Inizio anno 01/01/2016	Rapp. Residui Term/iniz.	Variazioni Perenzione economie	Totale Residui Passivi 31/12/2016	Rapp pagam. Res.Exist	Totale Pagati (Residui)	Rimaste da pagare (residui)	Rimaste da Pagare (competenza)	Residui passivi 31/12/2016
Spese correnti	1.526.665,64	88,4	-126.118,31	1.400.547,33	59,6	834.132,24	566.415,09	783.389,30	1.349.804,39
Spese in conto capitale	9.996,47	4,7	-193,77	9.802,70	100,0	9.802,70	0,00	474,58	474,58
<b>Totale spese escluso partite di giro</b>	<b>1.536.662,11</b>	<b>87,9</b>	<b>-126.312,08</b>	<b>1.410.350,03</b>	<b>59,8</b>	<b>843.934,94</b>	<b>566.415,09</b>	<b>783.863,88</b>	<b>1.350.278,97</b>
Rimborso di prestiti e mutui	260.000,00		0,00	260.000,00		0,00	260.000,00	0,00	260.000,00
Spese per partite di giro	340.806,69	81,4	-259.350,85	81.455,84	100,0	81.455,84	0,00	277.425,21	277.425,21
Disavanzo	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale generale delle spese</b>	<b>2.137.468,80</b>	<b>88,3</b>	<b>-385.662,93</b>	<b>1.751.805,87</b>	<b>52,8</b>	<b>925.390,78</b>	<b>826.415,09</b>	<b>1.061.289,09</b>	<b>1.887.704,18</b>

**ALLEGATO N. 5****CONSORZIO ALMALAUREA****CONTI CONSUNTIVI 2016, 2015 e 2014****PARTE COMPETENZA****CONFRONTO VOCI DI ENTRATA SIGNIFICATIVE**

<b>ENTRATE</b>		A	A/B	Inc.	A	A/B	Inc.	B	Inc.
cat.	descrizione	Accertamenti 2015	2016 2015	Entrate Correnti	Accertamenti 2015	2015 2014	Entrate Correnti	Accertamenti 2014	Entrate Correnti
<b>01:01</b>	<b>Contributi</b>	<b>755.166,00</b>	<b>-8,8</b>	<b>19,2</b>	<b>827.886,00</b>	<b>-0,3</b>	<b>16,8</b>	<b>830.545,50</b>	<b>19,3</b>
	Contr.quote consortili (FE.1.01.01)	5.166,00	=	0,1	27.886,00	=	0,6	4.648,00	0,1
	Contributo Miur (FE.1.01.02)	750.000,00	-6,3	19,1	800.000,00	0,0	16,2	800.000,00	18,6
	Contributi da enti pubblici (FE.1.01.03)	0,00	=	0,0	0,00	=	0,0	1.497,50	0,0
	Contributi da enti privati (FE.1.01.05)	0,00	=	0,0	0,00	=	0,0	24.400,00	=
<b>01:02</b>	<b>Entrate per servizi</b>	<b>56.927,05</b>	<b>-5,6</b>	<b>1,5</b>	<b>60.328,00</b>	<b>-32,0</b>	<b>1,2</b>	<b>88.655,00</b>	<b>2,1</b>
	Proventi AlmaDiploma (FE.1.02.04)	56.927,05	=	=	60.328,00	=	=	88.655,00	2,1
<b>01:03</b>	<b>Entrate per gestione banche dati, indagini e ricerche</b>	<b>3.113.070,85</b>	<b>-23,0</b>	<b>79,3</b>	<b>4.043.552,70</b>	<b>19,6</b>	<b>82,0</b>	<b>3.382.277,47</b>	<b>78,6</b>
	Inserimento laureati banca dati (FE.1.03.03)	1.638.643,34	4,0	41,7	1.575.226,32	13,2	31,9	1.391.495,97	32,3
	Indagini condizione occupazionale (FE.1.03.04)	1.088.864,20	-7,9	27,7	1.182.646,62	36,0	24,0	869.346,13	20,2
	Altre indagini e ricerche (FE.1.03.05)	187.854,05	-82,6	4,8	1.081.497,08	16,3	21,9	929.764,81	21,6
	Interessi attivi (FE.1.03.01)	0,00	=	0,0	10,29	=	0,0	123,81	0,0
	Proventi e recuperi (FE.1.03.02)	197.709,26	-3,2	5,0	204.172,39	6,6	4,1	191.546,75	4,5
<b>01:04</b>	<b>Entrate per trasferimento da Società Controllate</b>	<b>0,00</b>	<b>=</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<b>=</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>
	Trasferimento quota premio risultato (FE.1.04.01)	0,00			0,00			0,00	
	Trasferimento utili società controllate (FE.1.04.02)	0,00			0,00			0,00	
	<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3.925.163,90</b>	<b>-20,4</b>	<b>100,0</b>	<b>4.931.766,70</b>	<b>14,7</b>	<b>100,0</b>	<b>4.301.477,97</b>	<b>100,0</b>
<b>03:00</b>	<b>Sottoscrizione di prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>=</b>		<b>0,00</b>	<b>=</b>		<b>260.000,00</b>	
<b>04:00</b>	<b>Partite di giro</b>	<b>2.037.514,40</b>	<b>19,2</b>		<b>1.709.399,39</b>	<b>-16,9</b>		<b>2.056.953,86</b>	
	<b>TOTALE DELLE ENTRATE</b>	<b>5.962.678,30</b>	<b>-10,2</b>		<b>6.641.166,09</b>	<b>0,3</b>		<b>6.618.431,83</b>	
	<b>Avanzo</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>5.962.678,30</b>	<b>-10,2</b>		<b>6.641.166,09</b>	<b>0,3</b>		<b>6.618.431,83</b>	

**ALLEGATO N. 6****CONSORZIO ALMALAUREA  
CONTI CONSUNTIVI 2016, 2015 e 2014  
PARTE COMPETENZA  
CONFRONTO VOCI DI SPESA SIGNIFICATIVE**

<b>USCITE</b>		<b>B</b>	<b>B/C</b>	<b>Inc.</b>	<b>A</b>	<b>A/B</b>	<b>Inc.</b>	<b>B</b>	<b>Inc.</b>
categoria	descrizione	Impegni 2016	2016 2015	Spese correnti	Impegni 2015	2015 2014	Spese correnti	Impegni 2014	Spese correnti
<b>01:01</b>	<b>Funzionamento Organi</b>	<b>227.072,23</b>	<b>34,0</b>	<b>6,0</b>	<b>169.397,71</b>	<b>-24,5</b>	<b>3,7</b>	<b>224.301,04</b>	<b>5,5</b>
<b>01:02</b>	<b>Spese di personale</b>	<b>1.852.612,91</b>	<b>24,0</b>	<b>49,1</b>	<b>1.493.859,95</b>	<b>8,8</b>	<b>32,7</b>	<b>1.372.899,43</b>	<b>33,9</b>
<b>01:03</b>	<b>Collaborazioni ed incarichi</b>	<b>273.124,23</b>	<b>-33,9</b>	<b>7,2</b>	<b>413.496,77</b>	<b>-3,5</b>	<b>9,0</b>	<b>428.703,41</b>	<b>10,6</b>
	<b>Spese di funzionamento</b>	<b>370.811,39</b>	<b>-8,4</b>	<b>9,8</b>	<b>404.797,62</b>	<b>6,6</b>	<b>8,8</b>	<b>379.582,44</b>	<b>9,4</b>
di cui	Spese generali (FS.1.04)	300.938,95	-6,5	8,0	322.010,60	4,8	7,0	307.181,15	7,6
di cui	Gestione attrez.informatiche (FS.1.05)	39.287,78	2,3	1,0	38.385,83	15,5	0,8	33.244,37	0,8
di cui	Interessi e oneri bancari (FS.1.06)	30.584,66	-31,1	0,8	44.401,19	13,4	1,0	39.156,92	1,0
	<b>Spese per erogaz.servizi</b>	<b>1.052.663,86</b>	<b>-49,7</b>	<b>27,9</b>	<b>2.092.679,14</b>	<b>27,7</b>	<b>45,7</b>	<b>1.638.813,07</b>	<b>40,5</b>
di cui	Gestione banca dati (FS.1.07)	33.418,24	0,0	0,9	33.418,24	0,0	0,7	33.418,24	0,8
di cui	Promozione e diffusione dati (FS.1.08)	68.648,83	-93,2	1,8	1.006.271,85	32,0	22,0	762.450,82	18,9
di cui	Rilevaz.e aggiornamento dati (FS.1.09)	950.596,79	-9,7	25,2	1.052.989,05	24,9	23,0	842.944,01	20,8
di cui	Svilupppo servizi (FS.1.10)	0,00	=	0,0	0,00	=		0,00	0,0
<b>01:11</b>	<b>Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>=</b>	<b>=</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>=</b>
	<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>3.776.284,62</b>	<b>-17,4</b>	<b>100,0</b>	<b>4.574.231,19</b>	<b>13,1</b>	<b>100,0</b>	<b>4.044.299,39</b>	<b>100,0</b>
<b>02:01</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>29.409,41</b>	<b>-23,6</b>		<b>38.500,18</b>	<b>23,0</b>		<b>31.295,24</b>	
di cui	Acquisto mobili (FS.2.01.01)	2.316,78	31,4		1.762,90	1076,4		149,85	
di cui	Acquisto attrez.informatiche (FS.2.01.03)	25.459,56	-27,3		35.000,00	20,6		29.012,06	
di cui	Acquisto altre attrez.(FS.2.01.03)	1.633,07	-6,0		1.737,28	-18,6		2.133,33	
<b>03:01</b>	<b>Rimborso di prestiti e mutui</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>=</b>		<b>260.000,00</b>	
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>3.805.694,03</b>	<b>-17,5</b>		<b>4.612.731,37</b>	<b>6,4</b>		<b>4.335.594,63</b>	
<b>04:01</b>	<b>Partite di giro</b>	<b>2.037.514,40</b>	<b>19,2</b>		<b>1.709.399,39</b>	<b>-16,9</b>		<b>2.056.953,86</b>	
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>5.843.208,43</b>	<b>-7,6</b>		<b>6.322.130,76</b>	<b>-1,1</b>		<b>6.392.548,49</b>	

**ALLEGATO N. 7****CONSORZIO ALMALAUREA  
CONTI CONSUNTIVI 2016 e 2015  
CONTO COMPETENZA  
(Titoli)**

<b>ENTRATE</b>	Accertamenti		rapporto 2016 2015	Riscossioni		rapporto 2016 2015	Rimaste da riscuotere Residui		rapporto 2016 2015
	2016	2015		2016	2015		2016	2015	
Entrate correnti	3.925.163,90	4.931.766,70	-20,4	2.405.864,60	2.281.099,11	5,5	1.519.299,30	2.650.667,59	-42,7
Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
<b>Totale entrate escluso partite di giro</b>	<b>3.925.163,90</b>	<b>4.931.766,70</b>	<b>-20,4</b>	<b>2.405.864,60</b>	<b>2.281.099,11</b>	<b>5,5</b>	<b>1.519.299,30</b>	<b>2.650.667,59</b>	<b>-42,7</b>
Riscossione di prestiti e mutui	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=
Entrate per partite di giro	2.037.514,40	1.709.399,39	19,2	1.887.026,34	1.506.996,90	25,2	150.488,06	202.402,49	0,0
Avanzo	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>5.962.678,30</b>	<b>6.641.166,09</b>	<b>-10,2</b>	<b>4.292.890,94</b>	<b>3.788.096,01</b>	<b>13,3</b>	<b>1.669.787,36</b>	<b>2.853.070,08</b>	<b>-41,5</b>
<b>USCITE</b>	Impegni		rapporto 2016 2015	Pagamenti		rapporto 2016 2015	Rimaste da pagare Residui		rapporto 2016 2015
	2016	2015		2016	2015		2016	2015	
Spese correnti	3.776.284,62	4.574.231,19	-17,4	2.992.895,32	3.462.875,51	-13,6	783.389,30	1.111.356,68	-29,5
Spese in conto capitale	29.409,41	38.500,18	-23,6	28.934,83	28.503,71	1,5	474,58	9.996,47	-95,3
<b>Totale spese escluso partite di giro</b>	<b>3.805.694,03</b>	<b>4.612.731,37</b>	<b>-17,5</b>	<b>3.021.830,15</b>	<b>3.491.379,22</b>	<b>-13,4</b>	<b>783.863,88</b>	<b>1.121.353,15</b>	<b>-30,1</b>
Rimborso di prestiti e mutui	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=
Spese per partite di giro	2.037.514,40	1.709.399,39	19,2	1.760.089,19	1.624.626,96	8,3	277.425,21	84.772,43	227,3
Disavanzo	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
<b>Totale generale delle spese</b>	<b>5.843.208,43</b>	<b>6.322.130,76</b>	<b>-7,6</b>	<b>4.781.919,34</b>	<b>5.116.006,18</b>	<b>-6,5</b>	<b>1.061.289,09</b>	<b>1.206.125,58</b>	<b>-12,0</b>



**ALLEGATO N. 8****CONSORZIO ALMALAUREA  
CONTI CONSUNTIVI 2016 e 2015  
CONTO RESIDUI  
(Titoli)**

<b>ENTRATE</b>	Totale residui anno e prec.		rapporto 2016 2015	Variazioni s.residui iniziali		rapporto 2016 2015	Riscossioni		rapporto 2016 2015
	31/12/2016	31/12/2015		2016	2015		2016	2015	
Entrate correnti	1.957.975,86	2.894.913,99	-32,4	386.426,73	44.214,13	774,0	2.069.808,70	1.724.654,60	20,0
Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
<b>Totale entrate escluso partite di giro</b>	<b>1.957.975,86</b>	<b>2.894.913,99</b>	<b>-32,4</b>	<b>386.426,73</b>	<b>44.214,13</b>	<b>774,0</b>	<b>2.069.808,70</b>	<b>1.724.654,60</b>	<b>20,0</b>
Entrate per prestiti e mutui	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=
Entrate per partite di giro	291.180,57	236.346,20	23,2	95.653,69	31.054,73	=	0,00	2.898,06	=
Avanzo	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>2.249.156,43</b>	<b>3.131.260,19</b>	<b>-28,2</b>	<b>482.080,42</b>	<b>75.268,86</b>	<b>540,5</b>	<b>2.069.808,70</b>	<b>1.727.552,66</b>	<b>19,8</b>
<b>USCITE</b>	Totale residui anno e prec.		rapporto 2016 2015	Variazioni s.residui iniziali		rapporto 2016 2015	Pagamenti		rapporto 2016 2015
	31/12/2016	31/12/2015		2016	2015		2016	2015	
Spese correnti	1.349.804,39	1.526.665,64	-11,6	126.118,31	44.817,80	181,4	834.132,24	711.885,16	17,2
Spese in conto capitale	474,58	9.996,47	-95,3	193,77	0,00	=	9.802,70	7.905,08	24,0
<b>Totale spese escluso partite di giro</b>	<b>1.350.278,97</b>	<b>1.536.662,11</b>	<b>-12,1</b>	<b>126.312,08</b>	<b>44.817,80</b>	<b>181,8</b>	<b>843.934,94</b>	<b>719.790,24</b>	<b>17,2</b>
Rimborso di prestiti e mutui	260.000,00	260.000,00	=	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=
Spese per partite di giro	277.425,21	340.806,69	-18,6	259.350,85	88.876,81	=	81.455,84	35.595,37	128,8
Disavanzo	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
<b>Totale generale delle spese</b>	<b>1.887.704,18</b>	<b>2.137.468,80</b>	<b>-11,7</b>	<b>385.662,93</b>	<b>133.694,61</b>	<b>188,5</b>	<b>925.390,78</b>	<b>755.385,61</b>	<b>22,5</b>

**ALLEGATO N. 9****CONSORZIO ALMALAUREA  
CONTI CONSUNTIVI 2016, 2015 e 2014  
CONTO COMPETENZA**

(Titoli)

Rapporto riscossioni e pagamenti su accertamenti ed impegni

<b>ENTRATE</b>	Accertamenti 2016	Riscossioni 2016	Inc. Risc. Acc.	Accertamenti 2015	Riscossioni 2015	Inc. Risc. Acc.	Accertamenti 2014	Riscossioni 2014	Inc. Risc. Acc.
Entrate correnti	3.925.163,90	2.405.864,60	61,3	4.931.766,70	2.281.099,11	46,3	4.301.477,97	2.498.307,60	58,1
Entrate in conto capitale	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=
<b>Totale entrate escluso partite di giro</b>	<b>3.925.163,90</b>	<b>2.405.864,60</b>	<b>61,3</b>	<b>4.931.766,70</b>	<b>2.281.099,11</b>	<b>46,3</b>	<b>4.301.477,97</b>	<b>2.498.307,60</b>	<b>58,1</b>
Sottoscrizione di prestiti e mutui	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=	260.000,00	260.000,00	=
Entrate per partite di giro	2.037.514,40	1.887.026,34	92,6	1.709.399,39	1.506.996,90	88,2	2.056.953,86	2.004.120,36	97,4
Avanzo	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=
<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>5.962.678,30</b>	<b>4.292.890,94</b>	<b>72,0</b>	<b>6.641.166,09</b>	<b>3.788.096,01</b>	<b>57,0</b>	<b>6.618.431,83</b>	<b>4.762.427,96</b>	<b>72,0</b>
<b>USCITE</b>	Impegni 2016	Pagamenti 2016	Inc. Pag. Imp.	Impegni 2015	Pagamenti 2015	Inc. Pag. Imp.	Impegni 2014	Pagamenti 2014	Inc. Pag. Imp.
Spese correnti	3.776.284,62	2.992.895,32	79,3	4.574.231,19	3.462.875,51	75,7	4.044.299,39	3.275.444,03	81,0
Spese in conto capitale	29.409,41	28.934,83	98,4	38.500,18	28.503,71	74,0	31.295,24	23.290,16	74,4
<b>Totale spese escluso partite di giro</b>	<b>3.805.694,03</b>	<b>3.021.830,15</b>	<b>79,4</b>	<b>4.612.731,37</b>	<b>3.491.379,22</b>	<b>75,7</b>	<b>4.075.594,63</b>	<b>3.298.734,19</b>	<b>80,9</b>
Rimborso di prestiti e mutui	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=	260.000,00	0,00	=
Spese per partite di giro	2.037.514,40	1.760.089,19	86,4	1.709.399,39	1.624.626,96	95,0	2.056.953,86	1.824.886,28	88,7
Disavanzo	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=	0,00	0,00	=
<b>Totale generale delle spese</b>	<b>5.843.208,43</b>	<b>4.781.919,34</b>	<b>81,8</b>	<b>6.322.130,76</b>	<b>5.116.006,18</b>	<b>80,9</b>	<b>6.392.548,49</b>	<b>5.123.620,47</b>	<b>80,1</b>

CONSORZIO ALMALAUREA  
 CONTI CONSUNTIVI 2016, 2015, 2014, 2013, 2012, 2011, 2010, 2009, 2008, 2007, 2006, 2005, 2004, 2003, 2002 e 2001  
 CONFRONTO AVANZO D'AMMINISTRAZIONE  
 CONTO DI TESORERIA

	2016	2016	2015	2015	2014	2014	2013	2013	2012	2012	2011	2011	2010	2010	2009	2009	2008
	2016	2015	2015	2014	2014	2013	2013	2012	2012	2011	2011	2010	2010	2009	2009	2008	
Consistenza della cassa inizio esercizio	0,00		355.743,12	=	0,00	=	1.845.939,35	121,0	835.347,81	-15,7	990.904,30	36,0	728.842,80	11,5	653.591,98	10,6	
Residui attivi inizio esercizio	3.131.260,19	50,5	2.081.011,63	-13,0	2.392.520,64	42,9	1.673.691,84	-13,5	1.933.949,42	31,0	1.475.985,04	-8,1	1.605.639,12	15,0	1.396.050,10	-9,6	
Residui passivi inizio esercizio	2.137.468,80	17,4	1.820.424,45	-8,9	1.999.155,24	-26,0	2.700.918,93	52,8	1.767.244,06	49,3	1.184.063,67	-22,7	1.532.424,04	2,2	1.499.136,93	14,8	
<b>Avanzo d'Amministrazione iniziale</b>	<b>993.791,39</b>	<b>61,2</b>	<b>616.330,30</b>	<b>56,7</b>	<b>393.365,40</b>	<b>-52,0</b>	<b>818.712,26</b>	<b>-18,3</b>	<b>1.002.053,17</b>	<b>-21,9</b>	<b>1.282.825,67</b>	<b>59,9</b>	<b>802.057,88</b>	<b>45,7</b>	<b>550.505,15</b>	<b>-33,6</b>	
Variazioni nei residui attivi	-482.082,42		-75.268,86		-69.363,23		-2.598,05		-42.383,00		-35.171,84		-145.340,59		-24.078,94		
Variazioni nei residui passivi	-385.662,93		-133.694,62		-66.444,79		-43.203,78		-15.865,72		-6.320,30		-108.702,57		-76.534,55		
Saldo residui attivi - passivi	-96.419,49		58.425,76		-2.918,44		40.605,73		-26.517,28		-28.851,54		-36.638,02		52.455,61		
<b>Agg.to parziale Avanzo Amministrazione</b>	<b>897.371,90</b>	<b>33,0</b>	<b>674.756,06</b>	<b>72,8</b>	<b>390.446,96</b>	<b>-54,6</b>	<b>859.317,99</b>	<b>-11,9</b>	<b>975.535,89</b>	<b>-22,2</b>	<b>1.253.974,13</b>	<b>63,8</b>	<b>765.419,86</b>	<b>26,9</b>	<b>602.960,76</b>	<b>-25,1</b>	
Entrate accertate nell'anno	5.962.678,30	-10,2	6.641.166,09	0,3	6.618.431,83	44,2	4.588.586,41	-13,2	5.288.112,43	16,8	4.527.182,63	-11,7	5.124.270,60	25,1	4.096.437,19	7,2	
Spese impegnate nell'anno	5.843.208,43	-7,6	6.322.130,76	-1,1	6.392.548,49	26,5	5.054.539,00	-7,2	5.444.936,06	13,9	4.779.103,59	3,7	4.606.864,79	18,2	3.897.340,07	-4,4	
<b>Saldo Avanzo/Disavanzo di Competenza</b>	<b>119.469,87</b>	<b>-62,6</b>	<b>319.035,33</b>	<b>41,2</b>	<b>225.883,34</b>	<b>148,5</b>	<b>-465.952,59</b>	<b>197,1</b>	<b>-156.823,63</b>	<b>-37,7</b>	<b>-251.920,96</b>	<b>-148,7</b>	<b>517.405,81</b>	<b>159,9</b>	<b>199.097,12</b>	<b>178</b>	
<b>AVANZO D'AMMINISTRAZIONE AL 31/12</b>	<b>1.016.841,77</b>	<b>2,3</b>	<b>993.791,39</b>	<b>61,2</b>	<b>616.330,30</b>	<b>56,7</b>	<b>393.365,40</b>	<b>-52,0</b>	<b>818.712,26</b>	<b>-18,3</b>	<b>1.002.053,17</b>	<b>-21,9</b>	<b>1.282.825,67</b>	<b>59,9</b>	<b>802.057,88</b>	<b>45,7</b>	
SALDO CONTO TESORERIA AL 31/12	655.389,52		0,00		355.743,12		0,00		1.845.939,35		835.347,81		990.904,30			0	
Saldo Tesoreria/Avanzo Amministrazione			0,0		57,7		0,0		225,5		83,4		77,2		0,0		

CONSORZIO ALMALAUREA  
CONTI CONSUNTIVI 2016, 2015, 2014, 2013, 2012, 2011, 2010, 2009, 2008, 2007, 2006, 2005, 2004, 2003, 2002 e 2001  
CONFRONTO AVANZO D'AMMINISTRAZIONE  
CONTO DI TESORERIA

	2008	2008 2007	2007	2007 2006	2006	2006 2005	2005	2005 2004	2004	2004 2003	2003	2003 2002	2002	2002	2001
Consistenza della cassa inizio esercizio	590.915,46	-50,1	1.183.986,91	-12,4	1.351.678,06	3,3	1.308.056,64	-9,4	1.443.007,50	153,2	570.010,65	-36,3	895.513,47		0,00
Residui attivi inizio esercizio	1.544.031,38	15,5	1.336.704,79	0,9	1.324.320,48	44,1	919.273,64	31,2	700.737,73	-49,5	1.386.598,75	90	729.918,86		0,00
Residui passivi inizio esercizio	1.305.586,99	-13,8	1.514.655,74	-4,7	1.589.884,85	31,1	1.213.156,74	6,2	1.142.633,40	-19,2	1.413.698,19	82,6	774.411,87		0,00
<b>Avanzo d'Amministrazione iniziale</b>	<b>829.359,85</b>	<b>-17,6</b>	<b>1.006.035,96</b>	<b>-7,4</b>	<b>1.086.113,69</b>	<b>7,1</b>	<b>1.014.173,54</b>	<b>1,3</b>	<b>1.001.111,83</b>	<b>84,4</b>	<b>542.911,21</b>	<b>-36,2</b>	<b>851.020,46</b>		<b>0,00</b>
Variazioni nei residui attivi	-61.847,82		-60.232,93		-165.629,18		-45.975,27		-13.956,46		-27.757,81		-30.747,81		0,00
Variazioni nei residui passivi	-37.894,07		-123.902,37		-281.712,59		-67.897,11		-119.924,17		-98.838,40		-14.192,52		0,00
Saldo residui attivi - passivi	-23.953,75		63.669,44		116.083,41		21.921,84		105.967,71		71.080,59		-16.555,29		0,00
<b>Agg.to parziale Avanzo Amministrazione</b>	<b>805.406,10</b>	<b>-24,7</b>	<b>1.069.705,40</b>	<b>-11,0</b>	<b>1.202.197,10</b>	<b>16,0</b>	<b>1.036.095,38</b>	<b>-6,4</b>	<b>1.107.079,54</b>	<b>80,3</b>	<b>613.991,80</b>	<b>-26,4</b>	<b>834.465,17</b>		<b>0,00</b>
Entrate accertate nell'anno	3.821.226,98	3,1	3.705.041,08	-3,6	3.842.893,03	-7,2	4.141.436,27	23,5	3.352.450,85	16,0	2.890.495,57	19,4	2.420.484,62		2.556.980,14
Spese impegnate nell'anno	4.076.127,93	3,3	3.945.386,63	-2,3	4.039.054,17	-1,3	4.091.833,09	18,8	3.445.356,85	37,6	2.503.375,54	-7,7	2.712.038,58		1.705.959,66
<b>Saldo Avanzo/Disavanzo di Competenza</b>	<b>-254.900,95</b>	<b>6,1</b>	<b>-240.345,55</b>	<b>22,5</b>	<b>-196.161,14</b>	<b>-495,5</b>	<b>49.603,18</b>		<b>-92.906,00</b>		<b>387.120,03</b>		<b>-291.553,96</b>		<b>851.020,48</b>
<b>AVANZO D'AMMINISTRAZIONE AL 31/12</b>	<b>550.505,15</b>	<b>-33,6</b>	<b>829.359,85</b>	<b>-17,6</b>	<b>1.006.035,96</b>	<b>-7,3</b>	<b>1.085.698,56</b>	<b>7,1</b>	<b>1.014.173,54</b>	<b>1,3</b>	<b>1.001.111,83</b>	<b>84,4</b>	<b>542.911,21</b>		<b>851.020,48</b>
SALDO CONTO TESORERIA AL 31/12	653.591,98		590.915,46		1.183.986,91		1.351.678,06		1.308.056,64		1.443.007,50		570.010,65		895.513,47
Saldo Tesoreria/Avanzo Amministrazione	118,7		71,2		117,7		124,5		129,0		144,1		105,0		105,2

**ENTRATA - ELIMINAZIONE RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2015 E PRECEDENTI**

capitolo	accert.to	anagr.	descrizione creditore	Residuo Attivo in essere al 1/01/2016	Somma incassata	Residuo attivo al 31/12/2016 eliminato	Motivazione eliminazione residuo attivo
FE.1.02.04	2015/502	1057	Associazione AlmaDiploma - Art.3 convenzione 21/11/2014 scadenza 31/12/2017 - € 2 Iva Compresa per diplomato inserito in banca dati	60.328,00	51.498,36	8.829,64	eliminazione residuo accertamento a seguito ricevimento fattura con importo inferiore al preventivato
FE.1.03.03	2013/528	2020	Università dell'Insubria - Inserimento laureati III edizione 2013	3.000,00	0,00	3.000,00	eliminazione residuo accertamento - fattura incassata in conto competenza a seguito ricevimento fattura
FE.1.03.03	2015/118	1160	Università della Basilicata - Inserimento laureati I edizione 2015	2.223,08	2.219,58	3,50	eliminazione residuo accertamento - oneri bancari di riscossione
FE.1.03.03	2015/125	102	Università di Cassino e del Lazio Meridionale - Inserimento laureati I edizione 2015	2.789,28	2.788,68	0,60	eliminazione residuo accertamento - oneri bancari di riscossione
FE.1.03.03	2015/250	1160	Università della Basilicata di Potenza - Inserimento laureati II edizione 2015	2.080,04	2.076,54	3,50	eliminazione residuo accertamento - oneri bancari di riscossione
FE.1.03.03	2015/257	102	Università di Cassino e del Lazio Meridionale - Inserimento laureati II edizione 2015	3.063,44	3.062,84	0,60	eliminazione residuo accertamento - oneri bancari di riscossione
FE.1.03.03	2015/365	102	Università di Cassino e del Lazio Meridionale - Inserimento laureati III edizione 2015	2.366,12	2.365,52	0,60	eliminazione residuo accertamento - oneri bancari di riscossione
FE.1.03.03	2015/411	48	Università di Siena - Inserimento laureati III edizione 2015	3.885,92	3.883,42	2,50	eliminazione residuo accertamento - oneri bancari di riscossione
FE.1.03.03	2015/576	127	Università diverse - Inserimento diplomati Master anno 2015	33.387,92	0,00	33.387,92	eliminazione residuo accertamento - riportato nella competenza 2016 per difficoltà procedurali relative all'adozione del nuovo sistema contabile
FE.1.03.03	2015/577	127	Università diverse - Inserimento Dottorati di Ricerca anno 2015	19.274,64	0,00	19.274,64	eliminazione residuo accertamento - riportato nella competenza 2016 per difficoltà procedurali relative all'adozione del nuovo sistema contabile
FE.1.03.04	2014/640	1133	SWG - Contestazioni XVII Indagine occupazionale 2014	275,00	0,00	275,00	eliminazione residuo accertamento - fattura incassata in conto competenza a seguito ricevimento fattura

**ENTRATA - ELIMINAZIONE RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2015 E PRECEDENTI**

capitolo	accert.to	anagr.	descrizione creditore	Residuo Attivo in essere al 1/01/2016	Somma incassata	Residuo attivo al 31/12/2016 eliminato	Motivazione eliminazione residuo attivo
FE.1.03.04	2014/701	1917	Università della Tuscia di Viterbo - XVII indagine occupazionale 2014	600,00	0,00	600,00	eliminazione residuo accertamento - fattura incassata in conto competenza a seguito ricevimento fattura
FE.1.03.04	2015/508	102	Università di Cassino e del Lazio Meridionale - Saldo XVIII indagine occupazionale 2015	3.160,00	3.159,40	0,60	eliminazione residuo accertamento - oneri bancari di riscossione
FE.1.03.04	2015/528	48	Università di Siena - Saldo XVIII indagine occupazionale 2015	5.541,00	5.538,50	2,50	eliminazione residuo accertamento - oneri bancari di riscossione
FE.1.03.04	2015/574	127	Diverse Università - XVIII indagine occupazionale diplomati Master	17.765,00	0,00	17.765,00	eliminazione residuo accertamento - riproposto nell'esercizio 2016 parte competenza
FE.1.03.04	2015/575	127	Diverse Università - XVIII indagine occupazionale dottori di ricerca	6.420,00	0,00	6.420,00	eliminazione residuo accertamento - riproposto nell'esercizio 2016 parte competenza
FE.1.03.05	2014/731	127	Cirp - Progetto indagine università pugliesi prot. 361/2014 - FATTURA DA EMETTERE	7.200,00	6.148,00	1.052,00	riduzione residuo accertamento per corrispondente riduzione del credito
FE.1.03.05	2015/396	940	Consorzio AlmaLaurea - Giro interno fondi Partners progetto UE: HEN-GEAR	50.000,00	0,00	50.000,00	eliminazione residuo accertamento per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione del progetti europei - vedi analoga eliminazione dei residui passivi
FE.1.03.05	2015/397	940	Consorzio AlmaLaurea - Giro interno fondi Partners progetto UE: ISLAH	188.000,00	0,00	188.000,00	eliminazione residuo accertamento per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione del progetti europei - vedi analoga eliminazione dei residui passivi
FE.1.03.05	2015/445	1523	Crui - Progetto prot. 325/2015 - Progettazione e realizzazione indagine diplomati Afam (acconto il saldo nel 2016)	4.426,23	3.073,77	1.352,46	riduzione residuo accertamento per corrispondente riduzione del credito

**ENTRATA - ELIMINAZIONE RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2015 E PRECEDENTI**

capitolo	accert.to	anagr.	descrizione creditore	Residuo Attivo in essere al 1/01/2016	Somma incassata	Residuo attivo al 31/12/2016 eliminato	Motivazione eliminazione residuo attivo
FE.1.03.05	2015/474	940	Consorzio AlmaLaurea - Giro interno fondi Partners progetto UE: ISLAH	6.350,54	0,00	6.350,54	eliminazione residuo accertamento per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione del progetti europei - vedi analoga eliminazione dei residui passivi
FE.1.03.05	2015/475	940	Consorzio AlmaLaurea - Giro interno fondi Partners progetto UE: ISLAH	11.462,01	0,00	11.462,01	eliminazione residuo accertamento per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione del progetti europei - vedi analoga eliminazione dei residui passivi
FE.1.03.05	2015/495	127	Consorzio AlmaLaurea - Progetto Ue: HEN-GEAR - previsione incasso 10percento residuo rendicontazioone inviata alla Ue nel mese di marzo 2016	79.031,00	75.947,73	3.083,27	eliminazione residuo accertamento per eccesso di accantonamento
FE.1.03.05	2015/496	127	Consorzio AlmaLaurea - Progetto Ue: ISLAH - previsione incasso 10percento residuo rendicontazioone inviata alla Ue nel mese di marzo 2016	140.170,00	104.608,15	35.561,85	eliminazione residuo accertamento per eccesso di accantonamento
FE.4.01.01	2015/494	1938	CARISBO - Arrotondamenti versamento ritenute erariali F24	0,51	0,00	0,51	eliminazione residuo accertamento riferito ad arrotondamento
FE.4.03.01	2005/2038	940	Consorzio AlmaLaurea - Costituzione fondo per utilizzo carte di credito	10.000,00	0,00	10.000,00	eliminazione residuo accertamento in quanto la somma è compresa nel saldo di tesoreria
FE.4.03.01	2006/414	161	Consorzio AlmaLaurea - Costituzione fondo per utilizzo carte di credito	5.000,00	0,00	5.000,00	eliminazione residuo accertamento in quanto la somma è compresa nel saldo di tesoreria
FE.4.03.02	2014/709	127	Diversi - Da FastWeb per rest. Somma fattura pagata due volte n. 1227295	293,72	0,00	293,72	eliminazione residuo accertamento a seguito incasso operato in conto competenza

## ENTRATA - ELIMINAZIONE RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2015 E PRECEDENTI

capitolo	accert.to	anagr.	descrizione creditore	Residuo Attivo in essere al 1/01/2016	Somma incassata	Residuo attivo al 31/12/2016 eliminato	Motivazione eliminazione residuo attivo
FE.4.03.02	2014/711	127	Diversi - SWG restituzione somma fatt. 353/2013	93,50	0,00	93,50	eliminazione residuo accertamento a seguito incasso operato in conto competenza
FE.4.03.02	2015/326	940	Consorzio AlmaLaurea - Giro contabile stipendi maggio 2015 730 crediti	54.291,70	0,00	54.291,70	eliminazione residuo accertamento per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione dei crediti dei dipendenti inerenti il 730
FE.4.03.02	2015/327	940	Consorzio AlmaLaurea - Giro contabile stipendi maggio 2015 Tfr liquidato a Cimini	12.784,63	0,00	12.784,63	eliminazione residuo accertamento per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione dei crediti dei dipendenti inerenti i 730
FE.4.04.01	2014/715	127	Consorzio AlmaLaurea - Iva credito 2014	18.556,49	5.366,86	13.189,63	riduzione residuo accertamento per corrispondente riduzione del credito a seguito dichiarazione Iva anno 2015
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI ESERCIZI 2015 E PRECEDENTI ELIMINATI</b>						<b>482.082,42</b>	



capitolo	impegno	anagr.	descrizione debitore	Residui Passivo in essere al 1/01/2016	Somma pagata	Residui passivo al 31/12/2016 eliminato	Motivazione eliminazione residui passivo
FS.1.01.03	2015/1340	23	Asterisco - Stampa copie rassegna stampa per Assemblea soci	1.108,99	1.108,98	0,01	residuo impegno eliminato
FS.1.02.02	2015/745	940	Consorzio Almalaurea - Giroconto stipendi maggio 730/2015	54.291,70	0,00	54.291,70	eliminazione residuo impegno per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione dei crediti dei dipendenti inerenti i 730
FS.1.02.05	2015/1118	227	Transeuropean Tour - fatt. 648/0/2015 Diritti agenzia novembre Guerriero-Ferrante-Guglielmi	55,40	55,39	0,01	residuo impegno eliminato
FS.1.02.05	2015/1349	1940	Ferrante Francesco - Rimb.spese trasferte Rm-Bo-Rm nov.dic.2015	194,40	192,40	2,00	residuo impegno eliminato
FS.1.03.04	2015/1366	2364	Mastragostino Franco - Consulenza varie pratiche	10.200,00	10.150,40	49,60	residuo impegno eliminato
FS.1.03.04	2015/1437	1513	Studio Innocenti - competenze IV trimestre 2015	5.080,66	5.080,65	0,01	residuo impegno eliminato
FS.1.04.01	2015/1061	112	Masservice Snc - Affitto porzione magazzino periodo giugno-dicembre 2015	2.135,00	0,00	2.135,00	residuo impegno eliminato per contratto non formalizzato
FS.1.04.08	2013/1381	25	Università Bologna - Utilizzo centralino telefonico anno 2013	5.230,00	0,00	5.230,00	residuo impegno eliminato in relazione alla necessità di approfondire e soprattutto all'introduzione del nuovo sistema di contabilità
FS.1.04.08	2014/1523	25	Università Bologna - Utilizzo centralino telefonico anno 2014	5.230,00	0,00	5.230,00	residuo impegno eliminato in relazione alla necessità di approfondire e soprattutto all'introduzione del nuovo sistema di contabilità
FS.1.04.08	2015/1447	25	Università Bologna - Utilizzo centralino telefonico anno 2015	5.230,00	0,00	5.230,00	residuo impegno eliminato in relazione alla necessità di approfondire e soprattutto all'introduzione del nuovo sistema di contabilità
FS.1.04.10	2015/1420	2368	Digital Rivers Gmbh - Winnovative PDF Toolkit Pro Deploymen License	585,48	0,00	585,48	residuo impegno eliminato - somma liquidata in competenza

capitolo	impegno	anagr.	descrizione debitore	Residuo Passivo in essere al 1/01/2016	Somma pagata	Residuo passivo al 31/12/2016 eliminato	Motivazione eliminazione residui passivo
FS.1.04.10	2015/1421	2369	Amazon Sarl - StaTech com scheda controllor PCI Express	86,44	0,00	86,44	residuo impegno eliminato - somma liquidata in competenza
FS.1.04.14	2015/1373	1938	Carisbo - Vers.to sanzioni ravvedimento operoso maggio e ottobre 2015	20,18	19,55	0,63	residuo impegno eliminato
FS.1.05.01	2015/1422	2370	Avangate Bv - Licenza d'uso sw per controllo correttezza indirizzi mail	8,84	0,00	8,84	residuo impegno eliminato
FS.1.05.01	2015/1423	2371	Cleverbridge Ag - GostDoc pro V4 Commercial	76,56	0,00	76,56	residuo impegno eliminato
FS.1.05.01	2015/1424	1423	SolarWinds - KiwiSylogLog Server manutenzione	80,00	0,00	80,00	residuo impegno eliminato
FS.1.05.01	2015/1425	2373	Godaddy	696,12	0,00	696,12	residuo impegno eliminato - somma liquidata in competenza
FS.1.08.04	2015/1344	2354	Serra Sergio - Compenso per revisione e certificazione rendiconto progetto Islah	10.697,39	8.768,35	1.929,04	residuo impegno eliminato
FS.1.08.04	2015/1449	127	Diversi - Progetto Voyage trasferimento somme a Partners	92.126,00	73.303,35	18.822,65	residuo impegno eliminato somme trasferite in conto competenza
FS.1.08.04	2015/1450	127	Diversi - Progetto Voyage spese viaggi e meeting	29.770,00	2.640,17	27.129,83	residuo impegno eliminato somme liquidate in conto competenza
FS.1.08.04	2015/1452	127	Diversi - Progetto Theqa fondi Partner	3.250,00	1.773,21	1.476,79	residuo impegno eliminato per blocco del progetto europeo
FS.1.09.02	2015/844	1133	Swg Spa - Rilevazione esiti occupazionali diplomati Master e Dottori di Ricerca ott.nov.2015	14.688,00	11.630,40	3.057,60	residuo impegno eliminato
FS.2.01.02	2015/1337	91	Ferrari Computer Srl - Acquisto Hard Disk Toshiba	4.844,41	4.650,64	193,77	residuo impegno eliminato
FS.4.01.01	2015/1440	1938	Carisbo - Versamento Irpef gennaio 2016 compenso Studio Poggi& Associati	425,00	75,00	350,00	residuo impegno eliminato

capitolo	impegno	anagr.	descrizione debitore	Residuo Passivo in essere al 1/01/2016	Somma pagata	Residuo passivo al 31/12/2016 eliminato	Motivazione eliminazione residui passivo
FS.4.03.02	2012/1241	127	Diversi - Giro contabile utilizzo fondi partner progetto Ue Hen-Gear	50.000,00	0,00	50.000,00	eliminazione residuo impegno per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione del progetti europei - vedi analogia eliminazione dei residui attivi
FS.4.03.02	2012/1242	127	Diversi - Giro contabile utilizzo fondi partner progetto Ue Islah	56.350,54	0,00	56.350,54	eliminazione residuo impegno per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione del progetti europei - vedi analogia eliminazione dei residui attivi
FS.4.03.02	2014/737	127	Diversi - Giro contabile utilizzo fondi partner progetto Ue Islah	149.462,01	0,00	149.462,01	eliminazione residuo impegno per impossibilità all'effettuazione dei giri contabili interni relativamente alla gestione del progetti europei - vedi analogia eliminazione dei residui attivi
FS.4.03.02	2014/1476	127	Diversi - Restituzione somma PE. 13 2014	91,00	0,00	91,00	residuo impegno eliminato
FS.4.03.02	2014/1477	127	Diversi - Restituzione doppio pagamento	130,71	0,00	130,71	residuo impegno eliminato
FS.4.03.02	2015/1348	127	Diversi - Restituzione incasso non dovuto al Corpo Forestale dello Stato Bologna	160,00	0,00	160,00	residuo impegno eliminato
FS.4.03.02	2015/1442	127	Diversi - Studio Poggi&Associati somma da restituire	2.271,20	224,55	2.046,65	residuo impegno eliminato
FS.4.03.02	2015/1444	127	Diversi - Pgi somma da restituire	87,27	0,00	87,27	residuo impegno eliminato
FS.4.04.01	2015/845	1133	Swg Spa - Iva su fattura esiti occupazionali diplomati Master e Dottori di Ricerca ott.nov.2015	3.231,36	2.558,69	672,67	residuo impegno eliminato

**TOTALE RESIDUI PASSIVI ESERCIZI 2015 E PRECEDENTI ELIMINATI 385.662,93**