

ASSEMBLEA N. 38 DEL 18 DICEMBRE 2017

## Relazione contabile

Esercizio 2018

# BOZZA RELAZIONE CONTABILE AL BUDGET ECONOMICO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2018

#### **PREMESSA**

Dal 1° gennaio 2017, il Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea ha adottato la contabilità economico-patrimoniale utilizzando il programma U-Gov in uso alle Università aderenti.

E' stato un avvio piuttosto difficoltoso, anche considerando il ristretto numero di personale del settore contabilità. Grazie all'impegno profuso si può affermare che l'inizializzazione è stata positiva. Va da sè che la conoscenza puntuale e l'utilizzo delle potenzialità del programma contabile saranno nel tempo sempre più affinate. La difficoltà maggiore è data dalla complessità delle procedure in ordine alla gestione del conto di tesoreria (invio e importazione di dati). Nella gestione contabile si è utilizzato lo storno di fondi fra conti economici (ricavi e costi), in quanto la suddivisione dei conti nel sistema contabile patrimoniale è molto più mirata di quanto sperimentato nel precedente sistema finanziario.

Il Cineca ci segue nel processo di passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economicopatrimoniale.

Per l'anno 2018 il Budget preventivo è stato preparato in Excell. Contemporaneamente il Cineca sta analizzando le nostre proposte di modifica uniformando i programmi contabili agli schemi di Budget di cui al menzionato DM 27 marzo 2013. AlmaLaurea funge di fatto come ente "pilota".

E' stato redatto lo Stato Patrimoniale Iniziale alla data del 1° gennaio 2017, la documentazione viene allegata alla presente relazione (con gli allegati n.1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8). Nella tabella che segue vengono riportati i dati finali.

#### **ATTIVO**

| CG.01.11.02.05 | Attrezzature informatiche                 | € 259.698,36   |
|----------------|---|----------------|
| CG.01.11.03.01 | Mobili e arredi                           | € 184.549,90   |
| CG.01.14.01.01 | Credito v/Miur per assegnazioni           | € 375.000,00   |
| CG.01.14.06.01 | Crediti v.privati                         | € 228.445,00   |
| CG.01.14.08.05 | Anticipazioni a fornitori                 | € 811,80       |
| CG.01.14.09.01 | Crediti v.clienti per fatture da emettere | € 805.176,56   |
| CG.01.14.10.02 | Iva a Credito                             | € 286.993,00   |
| CG.01.14.11.01 | Crediti v.Università Consorziate          | € 558.805,93   |
| CG.01.16.01.01 | Banca c/c                                 | € 655.389,52   |
|                | TOTALE ATTIVO                             | € 3.354.870,07 |

#### **PASSIVO**

| CG.02.21.01.02 | TFR Personale Dipendente                               | € 532.173,61   |
|----------------|--|----------------|
| CG.02.22.03.02 | Clienti c/Anticipi                                     | € 7.500,00     |
| CG.02.22.04.01 | Debiti v.fornitori                                     | € 420.079,04   |
| CG.02.22.04.02 | Debiti v.fornitori per fatture da ricevere             | € 147.585,53   |
| CG.02.22.05.01 | Debiti v.Miur e e altri Ministeri                      | € 5.992,00     |
| CG.02.22.08.01 | Debiti v.dipendenti                                    | € 12.748,36    |
| CG.02.22.10.01 | Prestiti da Società controllata AlmaLaurea Srl         | € 260.000,00   |
| CG.02.22.11.04 | Erario Iva Istituzionale c/Liquidazione                | € 14,50        |
| CG.02.22.11.08 | Erario c/Ritenute                                      | € 80.466,96    |
| CG.02.22.11.09 | Erario ritenute c/Liquidazione                         | € 12.578,70    |
| CG.02.22.11.11 | Iva ad esigibilità differita fatture precedenti        | € 18.468,79    |
| CG.02.22.12.01 | Debiti v.Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale | € 82.099,05    |
| CG.02.22.12.03 | Debiti verso Inail                                     | € 339,59       |
| CG.02.22.13.02 | Debiti diversi   | € 1.482,54     |
| CG.02.22.13.09 | Debiti v.Partners dei progetti di ricerca              | € 380.021,88   |
| CG.02.22.14.01 | Debiti v.Università Consorziate                        | € 6.250,66     |
| CG.02.24.09.05 | Fondo ammortamento attrezzature informatiche           | € 207.299,68   |
| CG.02.24.10.01 | Fondo ammortamento mobili e arredi                     | € 178.617,90   |
| CG.03.30.01.02 | Risultato gestionale da esercizi precedenti            | € 767.701,28   |
| CG.03.30.01.04 | Contributo di adesione una tantum (fondo di dotazione) | € 233.450,00   |
|                | TOTALE PASSIVO   | € 3.354.870,07 |

Nello schema di Budget che presentiamo abbiamo inserito anche il valore delle quote di ammortamento, calcolate con l'aliquota annuale del 20 per cento. E' in corso da parte del Cineca la trasmigrazione dei dati esistenti sull'attuale programma di contabilità Cia, in sede di Budget definitivo per il 2017 saranno esattamente riportate le quote di ammortamento relative all'esercizio 2017.

#### PREVISIONI DEFINITIVE ESERCIZIO 2017

Le previsioni definitive 2017 riscontrate alla data del 9 novembre indicano un complessivo equilibrio. Il totale delle previsioni definitivi relative ai ricavi e agli oneri evidenziano un totale di € 4.295.008,37 con un aumento nei confronti delle previsioni iniziali stimate in € 4.267.687,37 di € 27.321,00. (di cui € 22.500,00 corrispettivo convenzione biennale con l'Università di Modena e Reggio Emilia per attività riferite ai diplomati; € 3.255 per rimborso da parte della società RN Research, vincitrice della gara per l'effettuazione delle interviste relative alla condizione occupazionale dei laureati, delle spese trasferta personale Consorzio; € 1.566 per inserimento laureati in banca dati).

Le previsioni definitive relative all'inserimento dei laureati in banca sono attendibili e stimate in € 1.710.407,00 con un aumento nei confronti delle previsioni di € 1.566,00.

Le previsioni definitive 2017 relative al rimborso del costo per interviste laureati nell'ambito dell'indagine annuale sulla condizione occupazionale dei laureati, sono sicuramente sovrastimate rispetto al reale che si conoscerà solo in sede di Budget definitivo per l'anno 2017. Si evidenzia che la probabile riduzione delle interviste avrà effetti sia sui ricavi (previsti in € 1.406.586,00) che sui costi (previsti in € 1.204.850,00), con scarsa influenza sul risultato di esercizio.

I costi si assestano ad € 4.295.008,37, con un aumento di € 27.321,00 sulle previsioni iniziali. In generale occorre precisare che il passaggio alla contabilità economico-patrimoniale ha significato un riverbero di costi dell'esercizio 2016 sul 2017.

#### Altri dati significativi:

la ricontrattazione del costo dell'affitto della sede, ha prodotto un significativo risparmio, che su base annua è stimato in € 21.600 più Iva (da € 150.000 ad € 128.400 più Iva su base annua);

La spesa per la realizzazione del convegno annuale sulla condizione occupazionale dei laureati ha evidenziato un apprezzabile risparmio stimato in circa € 24mila.

La spesa per incarichi a professionisti è aumentata nei confronti delle previsioni iniziali per due ordini di motivi. Il primo tecnico dovuto al passaggio alla contabilità economico-patrimoniale, il secondo per un contratto non previsto relativo alla delega datoriale per la contrattazione di Il livello, periodo: 2017/2019.

#### **BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2018**

Il Bilancio di previsione per l'esercizio 2018 è stato predisposto partendo dai seguenti presupposti:

- Conferma del contributo Miur nella stesa misura di € 750.000 corrisposto a AlmaLaurea nel 2016;
- Invarianza del contributo posto a carico delle Università consorziate pari ad € 5,96 più Iva per ogni laureato nonché per ogni diplomato master e dottori di ricerca inserito nella banca dati:
- Conferma del contributo richiesto alle Università consorziate di € 5,00 più Iva per ogni laureato intervistato nell'ambito dell'Indagine sulla condizione occupazionale dei laureati.

Il Budget di previsione per l'esercizio 2018 prevede (vedi tabella sotto riportata) un utile di € 113.361,59.

#### Ricavi

Il totale dei ricavi presenta una previsione per l'anno 2018 di € 4.032.005,00 con una diminuzione nei confronti delle previsioni definitive 2017 di € 263.003,37 pari allo 6,1%. Di cui: meno € 180.300 per proventi resi alle università consorziate (inserimento e rimborso spesa interviste telefoniche

indagine annuale sulla condizione occupazionale dei laureati). In questo ambito va precisato che negli ultimi anni si è osservato una calo delle interviste e che in sede di previsione si sono applicate stime prudenziali. Dal 2018 le previsioni, pur mantenendo un margine prudenziale, sono più realistiche. Di seguito si riporta una tabella esplicativa per dimostrare che anche assumendo questo nuovo criterio l'influenza sul risultato finale è nell'ordine di meno € 47.110 pari all'1,53% del gettito totale.

| Descrizione                              | 2017         | 2018         | 2018/2017   |
|--|--------------|--------------|-------------|
| Ricavi interviste indagine occupazionale | 1.406.586,00 | 1.195.740,00 | -210.846,00 |
| Costi interviste indagine occupazionale  | 1.204.850,00 | 1.041.114,00 | -163.736,00 |
| Margine operativo                        | 201.736,00   | 154.626,00   | -47.110,00  |

E' previsto un gettito per progetti europei. Si tratta del Progetto GRADUA (Albania) di € 56.112 nonché delle spese a carico di AlmaLaurea per la sua realizzazione stimate in € 20.513. Gli altri due progetti europei sono in corso di realizzazione. Si tratta di Voyage e Tuned. Termineranno alla fine del 2018 e produrranno eventuali incassi a partire dall'esercizio 2019. Mentre sono previste spese a nostro carico, rispettivamente, di € 28.710 (progetto Voyage) e di € 13.740 (progetto Tuned).

#### Costi

Il totale dei costi presenta una previsione per l'anno 2018 di € 3.918.643,41 con una diminuzione nei confronti delle previsioni definitive 2017 di € 376.364,96 pari all'8,8%.

Oneri per acquisto servizi, previsione € 1.785.662,00 con una diminuzione nei confronti delle previsioni definitive 2017 di € 242.552 pari al 12,0%.

Si evidenziano alcuni costi significativi:

- oneri per servizi di appalto: previsione 2018 pari a € 1.094.031,00, meno € 159.734 rispetto alle previsioni definitive 2017, pari al 12,7%;
- consulenze legali, tecniche e amministrative: previsione 2018 pari a € 200.154, meno €
   52.724 rispetto alle previsioni definitive 2017, pari al 20,8%;
- Oneri per il personale: previsione 2018 pari a € 1.819.820,00, con una diminuzione nei confronti delle previsioni definitive 2017 di € 119.500 pari al 6,2%. E' l'effetto dell'applicazione dei risultati della contrattazione di II° livello per il periodo 2017/2019.

#### **BUDGET 2018**

| A) |    | VALORE DELLA PRODUZIONE                                      | Parziali     | Totali |
|----|----|--|--------------|--------|
| 1  |    | Proventi propri  |              |        |
|    | a) | Proventi per attività rese alle Università consorziate       |              |        |
|    | a1 | Inserimento curricula laureati nella banca dati              | 1.747.453,00 |        |
|    | a2 | Realizzazione indagine condizione occupazionale dei laureati | 1.195.740,00 |        |

|    |   |          | UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                                   |              | 113.361,59   |
|----|---|----------|--|--------------|--------------|
|    |   | 21       | Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate         | 15.000,00    |              |
|    |   |          | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE                                    |              | 128.361,59   |
|    |   | 20       | svalutazioni   | 0,00         |              |
|    |   | 19       | rivalutazioni  | 0,00         |              |
|    |   | 10       | RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE                     | 0.00         |              |
|    |   |          | TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI                               |              | -11.300,00   |
|    |   | 18       | oneri straordinari   | 0,00         |              |
|    |   | 17       | Interessi passivi ed altri oneri finanziari                      | -11.400,00   |              |
|    |   | 16       | altri proventi finanziari (compreso interessi attivi)            | 100,00       |              |
|    |   | 15       | proventi da partecipazioni                                       | 0,00         |              |
|    |   |          | PROVENTI E ONERI FINANZIARI                                      |              |              |
|    |   |          | DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)             |              | 139.661,59   |
|    |   |          | TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE                                    |              | 3.892.243,41 |
|    |   | 14       | oneri diversi di gestione  | 5.580,00     |              |
|    |   | 13       | altri accantonamenti   | 0,00         |              |
|    |   | 12       | accantonamento per rischi  | 0,00         | -            |
|    |   | 11       | variazioni delle rimanenze di materie prime, di consumo ecc.     | 0,00         |              |
|    |   | 10       | ammortamenti e svalutazioni                                      | 18.589,41    |              |
|    |   | 9        | per il personale   | 1.819.820,00 |              |
|    |   | 8        | per godimento di beni di terzi                                   | 238.992,00   |              |
|    |   | 7        | per servizi  | 1.785.662,00 |              |
|    |   | 6        | per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci               | 23.600,00    |              |
| В) |   |          | COSTI DELLA PRODUZIONE   |              |              |
|    |   |          | TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)                               |              | 4.031.905,00 |
|    | 5 |          | altri ricavi e proventi  | 0,00         |              |
|    | 4 |          | Incremento di immobili per lavori interni                        | 0,00         |              |
|    | 3 |          | Variazione dei lavori in corso di ordinazione                    | 0,00         |              |
|    |   |          | semilavorati e finiti  |              |              |
|    | 2 |          | Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, | 0,00         |              |
|    |   | c5       | contributi da Ue e altri organismi internazionali                | 56.212,00    |              |
| -  |   | c4       | contributi da altri enti pubblici e privati                      | 9.500,00     |              |
| -  |   | c3       | contributi da enti territoriali                                  | 0,00         |              |
|    |   | c2       | contributi da latri ministeri                                    | 0,00         |              |
|    |   | c1       | contributi da parte del Miur                                     | 750.000,00   |              |
| -  |   | c)       | Contributi   | 0,00         |              |
|    |   | b.4      | altri proventi da attivita c/terzi                               | 0,00         |              |
|    |   | b.3      | altri proventi da attività c/terzi                               | 0,00         |              |
|    |   | b.1      | proventi da recuperi per servizi resi                            | 192.000,00   |              |
|    |   | b.1      | proventi diversi (pubblici/privati)                              | 65.000,00    |              |
|    |   | b)       | Altri proventi   | 16.000,00    |              |
|    |   | a3<br>a4 | Realizzazione indagini profilo dei faureato                      | 0,00         |              |
|    |   | 22       | Realizzazione indagini profilo del laureato                      | 0.00         |              |

Tenuto conto che nella gestione operativa è necessario che i ricavi siano in equilibrio con i costi, si è istituito un conto CA.10.01.01.01 "Riserve a copertura di ricavi" dove allocare l'utile previsto in € 113.361,59.

Di seguito si riportano le tabelle del budget economico per l'Esercizio 2018, suddiviso in:

- PROVĖNTI
- ONERI
- INVESTIMENTI.

### Budget analitico-economico autorizzativo per l'Esercizio 2018, Parte Proventi

| CA.05          | PROVENTI  | Importi      |
|----------------|---|--------------|
| CA.05.50.03.01 | Proventi per inserimento curricula laureati nella banca dati                    | 1.747.453,00 |
| CA.05.50.03.02 | Proventi per realizzazione indagine sulla condizione occupazionale dei laureati | 1.195.740,00 |
| CA.05.05.03.03 | Proventi per indagini profilo del laureato                                      | 0,00         |
| CA.05.05.03.04 | Proventi per realizzazione altre indagini                                       | 16.000,00    |
| CA.05.51.01.01 | Contributo ordinario di funzionamento   | 0,00         |
| CA.05.51.01.05 | Contributi diversi in conto esercizio   | 0,00         |
| CA.05.51.01.16 | Contributi per realizzazione indagini annuali (profilo, occupazione)            | 750.000,00   |
| CA.05.51.01.17 | Contributi per realizzazione indagini   | 0,00         |
| CA.05.51.02.01 | Contributi diversi da altri ministeri   | 0,00         |
| CA.05.51.03    | CONTRIBUTI DA ENTI TERRITORIALI   | 0,00         |
| CA.05.51.03.03 | Assegnazioni da Regioni - Provincie autonome - contributi diversi               | 0,00         |
| CA.05.51.03.07 | Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - contributi diversi               | 0,00         |
| CA.05.51.04.01 | Contributi di Enti Pubblici   | 0,00         |
| CA.05.51.04.03 | Contributi diversi da Enti Privati  | 9.500,00     |
| CA.05.51.04.05 | Contributi diversi da Università  | 0,00         |
| CA.05.51.05.01 | Contributi diversi dalla Ue   | 56.212,00    |
| CA.05.51.05.02 | Contributi diversi da altri organismi internazionali                            | 0,00         |
| CA.05.54.01.06 | Proventi diversi  | 0,00         |
| CA.05.54.01.08 | Proventi per inserimento diplomati in banca dati                                | 65.000,00    |
| CA.05.54.02.01 | Altri recuperi  | 0,00         |
| CA.05.54.02.02 | Recuperi per servizi resi a società controllate                                 | 180.000,00   |
| CA.05.54.02.03 | Recuperi per servizi resi all'Ass.ne AlmaDiploma                                | 12.000,00    |
| CA.05.54.04.01 | Utilizzo fondo imposte  | 0,00         |
| CA.05.54.04.02 | Utilizzo fondo perenzione   | 0,00         |
| CA.05.54.04.04 | Utilizzo fondo rischi su crediti  | 0,00         |
| CA.05.54.04.06 | Utilizzo fondo svalutazione crediti   | 0,00         |
| CA.05.54.04.07 | Utilizzo fondo legge 109/94   | 0,00         |
| CA.05.54.04.08 | Utilizzo fondo rischi finanziamenti UE  | 0,00         |
| CA.05.54.04.11 | Utilizzo fondo rinnovi contrattuali   | 0,00         |
| CA.05.54.05.01 | Utilizzo fondo di riserva   | 0,00         |
| CA.05.54.05.03 | Utilizzo fondi di riserva vincolati   | 0,00         |
| CA.05.55.03.02 | Sponsorizzazioni  | 0,00         |
| CA.05.55.03.03 | Altri proventi attività commerciale   | 0,00         |
| CA.05.55.03.04 | Pubblicazioni   | 0,00         |
| CA.05.55.03.07 | Quote iscrizione a corsi  | 0,00         |
| CA.05.56.01.01 | Rimanenze finali materiale di consumo   | 0,00         |
| CA.05.56.05.01 | Rimanenze finali merci  | 0,00         |
| CA.05.57.01.01 | Incrementi di immobilizzazioni materiali per lavori interni                     | 0,00         |
| CA.05.57.01.02 | Incrementi di immobilizzazioni immateriali per lavori interni                   | 0,00         |
| CA.05.58.01.01 | Proventi da partecipazione a società controllate                                | 0,00         |

|                |  | TOTALE PROVENTI | 4.032.005,00 |
|----------------|--|-----------------|--------------|
| CA.05.60.03.02 | Insussistenze attive   |                 | 0,00         |
| CA.05.60.03.01 | Arrotondamenti positivi  |                 | 0,00         |
| CA.05.60.02.01 | Sopravvenienze attive straordinarie                                |                 | 0,00         |
| CA.05.60.01.01 | Plusvalenze patrimoniali da alienazione immobilizzazioni materiali |                 | 0,00         |
| CA.05.58.02.02 | Interessi attivi depositi bancari                                  |                 | 100,00       |

## Budget analitico-economico autorizzativo per l'Esercizio 2018, Parte Oneri

| CA. 0.4.0.0.0.2         Acquisto materiale di consumo informatico         17.200,00           CA. 0.4. 0.0.3.01         Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)         1.500,00           CA. 0.4. 0.0.4.0.1         Acquisto beni strumentali (minore 516 €)         0,00           CA. 0.4. 0.0.4.0.2         Acquisto software per PC (spesati nell'anno)         0,00           CA. 0.4. 0.0.5.01         Resi su acquisti         0,00           CA. 0.4. 0.0.5.02         Sconti abbuoni e premi su acquisti         0,00           CA. 0.4. 0.0.6.01         Altri materiali         0,00           CA. 0.4. 1.0.1.01         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA. 0.4. 1.0.1.02         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA. 0.4. 1.0.1.05         Manutenzione software         0,00           CA. 0.4. 1.0.1.07         Manutenzione software         0,00           CA. 0.4. 1.0.2.02         Pubblicità         20,000,00           CA. 0.4. 1.0.2.03         Spese di rappresentanza         6,500,00           CA. 0.4. 1.0.2.04         Altre spese per servizi commerciali         6,000,00           CA. 0.4. 1.0.2.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA. 0.4. 1.0.2.05         Informazione e divulgazione delle attività istitu                               | CA.04          | ONERI  | Importo      |
|--|----------------|--|--------------|
| CA. 04.40.03.01         Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)         1.500,00           CA. 04.40.04.01         Acquisto beni strumentali (minore 516 €)         0,00           CA. 04.40.05.01         Resi su acquisti         0,00           CA. 04.40.05.02         Sconti abbuoni e premi su acquisti         0,00           CA. 04.40.05.01         Altri materiali         0,00           CA. 04.40.06.01         Altri materiali         0,00           CA. 04.41.01.02         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA. 04.41.01.02         Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni         0,00           CA. 04.41.01.05         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA. 04.41.02.07         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA. 04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA. 04.41.02.02         Pubblicità         20.000,00           CA. 04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA. 04.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         0,00           CA. 04.41.02.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA. 04.41.03.01         Spese per servizi renzici         0,00   | CA.04.40.01.01 | Cancelleria e altri materiali di consumo                                 | 4.900,00     |
| CA. 0.4.4.0.0.4.01         Acquisto beni strumentali (minore 516 €)         0,00           CA. 0.4.4.0.0.5.02         Acquisto software per PC (spesati nell'anno)         0,00           CA. 0.4.4.0.0.5.01         Resi su acquisti         0,00           CA. 0.4.4.0.5.02         Sconti abbuoni e premi su acquisti         0,00           CA. 0.4.4.0.5.01         Marin materiali         0,00           CA. 0.4.4.1.0.1.01         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA. 0.4.4.1.0.1.04         Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni         0,00           CA. 0.4.4.1.0.1.05         Manutenzione software         0,00           CA. 0.4.4.1.0.1.07         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA. 0.4.4.1.0.2.02         Pubblicità         20,000,00           CA. 0.4.4.1.0.2.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA. 0.4.1.0.2.04         Altre spese per servizi commerciali         0,00           CA. 0.4.1.0.2.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA. 0.4.4.1.0.3.01         Spese per congressi         0,00           CA. 0.4.1.0.4.0         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA. 0.4.1.0.4.0.1         Servizi di pultiza locali<                              | CA.04.40.01.02 | Acquisto materiale di consumo informatico                                | 17.200,00    |
| CA.04.40.04.02         Acquisto software per PC (spesati nell'anno)         0,00           CA.04.40.05.01         Resi su acquisti         0,00           CA.04.40.05.02         Sconti abbuoni e premi su acquisti         0,00           CA.04.40.06.01         Altri materiali         0,00           CA.04.41.01.01         Manutenzione ordinaria immobili - istituzionale         0,00           CA.04.41.01.02         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA.04.41.01.05         Manutenzione software         0,00           CA.04.41.01.07         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA.04.41.02.02         Pubblicità         20.000,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.04.41.03.01         Spese per servizi commerciali         6.000,00           CA.04.41.03.02         Spese per servizi commerciali         0,00           CA.04.41.03.01         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.04.02         Servizi di polizia locali         15,200,00     <   | CA.04.40.03.01 | Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)                            | 1.500,00     |
| CA.04.40.05.01         Resi su acquisti         0,00           CA.04.40.05.02         Sconti abbuoni e premi su acquisti         0,00           CA.04.40.06.01         Altri materiali         0,00           CA.04.41.0.1.01         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA.04.41.01.02         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA.04.41.01.05         Manutenzione software         0,00           CA.04.41.01.07         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA.04.41.02.02         Pubblicità         20,000,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6,500,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6,500,00           CA.04.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         6,000,00           CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25,000,00           CA.04.41.03.02         Spese per convegni         25,000,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1,250,00           CA.04.41.04.01         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15,200,00           CA.04.41.05.01         Appalt   | CA.04.40.04.01 | Acquisto beni strumentali (minore 516 €)                                 | 0,00         |
| CA.04.40.05.02         Sconti abbuoni e premi su acquisti         0,00           CA.04.40.06.01         Altri materiali         0,00           CA.04.41.01.01         Manutenzione ordinaria immobili - istituzionale         0,00           CA.04.41.01.02         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA.04.41.01.05         Manutenzione software         0,00           CA.04.41.01.07         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA.04.41.02.02         Pubblicità         20.000,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.04.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         6.000,00           CA.04.41.02.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA.04.41.02.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.10.3.01         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi in  | CA.04.40.04.02 | Acquisto software per PC (spesati nell'anno)                             | 0,00         |
| CA.04.40.06.01         Altri materiali         0,00           CA.04.41.01.01         Manutenzione ordinaria immobili - istituzionale         0,00           CA.04.41.01.02         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA.04.41.01.05         Manutenzione software         0,00           CA.04.41.02.07         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA.04.41.02.02         Pubblicità         20.000,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.04.41.02.03         Spese ger servizi commerciali         6.000,00           CA.04.41.02.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.01         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.04.41.04.03         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi in appalto         1.078.331,0                                      | CA.04.40.05.01 | Resi su acquisti   | 0,00         |
| CA.04.41.01.01         Manutenzione ordinaria immobili - istituzionale         0,00           CA.04.41.01.02         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA.04.41.01.05         Manutenzione software         0,00           CA.04.41.01.07         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA.04.41.02.02         Pubblicità         20.000,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.04.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         6.000,00           CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.04.01         Servizi di polizia locali         0,00           CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi in appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi in appalto         10.78.331,00           CA.04.41.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         50.00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           C  | CA.04.40.05.02 | Sconti abbuoni e premi su acquisti                                       | 0,00         |
| CA.04.41.01.02         Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature         0,00           CA.04.41.01.04         Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni         0,00           CA.04.41.01.05         Manutenzione software         0,00           CA.04.41.02.02         Pubblicità         20,000,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6,500,00           CA.04.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         0,00           CA.04.41.02.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25,000,00           CA.04.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1,250,00           CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15,200,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15,200,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1,078,331,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1,078,331,00           CA.04.41.07.01         Energia elettrica         13,500,00           CA.04.41.0  | CA.04.40.06.01 | Altri materiali  | 0,00         |
| CA.04.41.01.04         Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni         0,00           CA.04.41.01.05         Manutenzione software         0,00           CA.04.41.02.02         Pubblicità         20.000,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.04.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         6.000,00           CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.41.03.02         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.41.03.01         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.03         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         500,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.04.41.05.04         Cance varie         0,00           CA.04.41.07.01         Energia elettrica         13.500,00           CA.04.41.07.01         Spese postali e telegrafiche         14.  | CA.04.41.01.01 | Manutenzione ordinaria immobili - istituzionale                          | 0,00         |
| CA.0.4.41.01.05         Manutenzione software         0,00           CA.0.4.41.01.07         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA.0.4.41.02.02         Pubblicità         20.000,00           CA.0.4.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.0.4.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         6.000,00           CA.0.4.41.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.0.4.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.0.4.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.0.4.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.0.4.1.04.01         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.0.4.1.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.0.4.1.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         500,00           CA.0.4.1.05.02         Appalto servizi di pulizia locali         10.78.331,00           CA.0.4.1.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.0.4.1.05.05         Utenze varie         0,00           CA.0.4.1.07.06         Spese postali e telegrafiche         14.500,00           CA.0.  | CA.04.41.01.02 | Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature                     | 0,00         |
| CA.0.4.11.01.07         Manutenzione ordinaria e riparazione impianti         11.360,00           CA.0.4.11.02.02         Pubblicità         20.000,00           CA.0.4.11.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.0.4.1.02.04         Altre spese per servizi commerciali         6.000,00           CA.0.4.1.02.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA.0.4.1.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.0.4.1.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.0.4.1.04.01         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.0.4.1.04.01         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.0.4.1.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.0.4.1.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         500,00           CA.0.4.1.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.0.4.1.05.05         Utenze varie         0,00           CA.0.4.1.06.05         Utenze varie         5.400,00           CA.0.4.1.07.01         Premi di assicurazione         5.400,00           CA.0.4.1.07.05         Spese per telefonia mobile         15.300,00           CA.0.4.1.07.06         Ca   | CA.04.41.01.04 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni                      | 0,00         |
| CA.04.41.02.02         Pubblicità         20.000,00           CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.04.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         6.000,00           CA.04.41.02.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.41.04.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.03         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         500,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.04.41.05.04         Energia elettrica         13.500,00           CA.04.41.06.05         Utenze varie         0,00           CA.04.41.07.01         Premi di assicurazione         5.400,00           CA.04.41.07.02         Spese postali e telegrafiche         14.500,00           CA.04.41.07.05         Spese per telefonia mobile </td <td>CA.04.41.01.05</td> <td>Manutenzione software</td> <td>0,00</td> | CA.04.41.01.05 | Manutenzione software  | 0,00         |
| CA.04.41.02.03         Spese di rappresentanza         6.500,00           CA.04.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         6.000,00           CA.04.41.02.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.41.04.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.03         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         500,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.04.41.05.05         Utenze varie         0,00           CA.04.41.06.05         Utenze varie         0,00           CA.04.41.07.01         Premi di assicurazione         5.400,00           CA.04.41.07.02         Spese postali e telegrafiche         14.500,00           CA.04.41.07.05         Spese per telefonia mobile         15.300,00           CA.04.41.07.06         Canoni trasmissione da   | CA.04.41.01.07 | Manutenzione ordinaria e riparazione impianti                            | 11.360,00    |
| CA.04.41.02.04         Altre spese per servizi commerciali         6.000,00           CA.04.41.02.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.05.01         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         500,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.04.41.05.04         Energia elettrica         13.500,00           CA.04.41.06.05         Utenze varie         0,00           CA.04.41.07.01         Premi di assicurazione         5.400,00           CA.04.41.07.01         Spese per telefonia fissa         6.880,00           CA.04.41.07.04         Spese per telefonia mobile         15.300,00           CA.04.41.07.05         Spese per telefonia mobile         2.000,00           CA.04.41.07.07         Trasporti fac   | CA.04.41.02.02 | Pubblicità   | 20.000,00    |
| CA.04.41.02.05         Informazione e divulgazione delle attività istituzionali         0,00           CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.03         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         500,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.04.41.06.05         Utenze varie         0,00           CA.04.41.06.05         Utenze varie         5.400,00           CA.04.41.07.01         Premi di assicurazione         5.400,00           CA.04.41.07.02         Spese per telefonia fissa         6.880,00           CA.04.41.07.04         Spese per telefonia mobile         15.300,00           CA.04.41.07.05         Canoni trasmissione dati         2.000,00           CA.04.41.07.07         Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri         23.164,00           CA.04.41.07.08         Altre s   | CA.04.41.02.03 | Spese di rappresentanza  | 6.500,00     |
| CA.04.41.03.01         Spese per convegni         25.000,00           CA.04.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.03         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         500,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.04.41.06.01         Energia elettrica         13.500,00           CA.04.41.06.05         Utenze varie         0,00           CA.04.41.07.01         Premi di assicurazione         5.400,00           CA.04.41.07.02         Spese postali e telegrafiche         14.500,00           CA.04.41.07.04         Spese per telefonia fissa         6.880,00           CA.04.41.07.05         Canoni trasmissione dati         2.000,00           CA.04.41.07.06         Canoni trasmissione dati         2.000,00           CA.04.41.07.08         Altre spese per servizi generali         12.500,00           CA.04.41.07.08         Altre spese per servizi generali  | CA.04.41.02.04 | Altre spese per servizi commerciali                                      | 6.000,00     |
| CA.04.41.03.02         Spese per congressi         0,00           CA.04.41.04.01         Servizi di vigilanza         1.250,00           CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.03         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         500,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.04.41.06.01         Energia elettrica         13.500,00           CA.04.41.06.05         Utenze varie         0,00           CA.04.41.07.01         Premi di assicurazione         5.400,00           CA.04.41.07.02         Spese postali e telegrafiche         14.500,00           CA.04.41.07.04         Spese per telefonia fissa         6.880,00           CA.04.41.07.05         Spese per telefonia mobile         15.300,00           CA.04.41.07.06         Canoni trasmissione dati         2.000,00           CA.04.41.07.07         Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri         23.164,00           CA.04.41.07.08         Altre spese per servizi generali         12.500,00           CA.04.41.08.01         Consulenze   | CA.04.41.02.05 | Informazione e divulgazione delle attività istituzionali                 | 0,00         |
| CA.04.41.04.01       Servizi di vigilanza       1.250,00         CA.04.41.04.02       Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente       0,00         CA.04.41.04.03       Altre spese per servizi tecnici       0,00         CA.04.41.05.01       Appalto servizi di pulizia locali       15.200,00         CA.04.41.05.02       Appalto smaltimento rifiuti speciali       500,00         CA.04.41.05.04       Altri servizi in appalto       1.078.331,00         CA.04.41.06.01       Energia elettrica       13.500,00         CA.04.41.06.05       Utenze varie       0,00         CA.04.41.07.01       Premi di assicurazione       5.400,00         CA.04.41.07.02       Spese postali e telegrafiche       14.500,00         CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00   | CA.04.41.03.01 | Spese per convegni   | 25.000,00    |
| CA.04.41.04.02         Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente         0,00           CA.04.41.04.03         Altre spese per servizi tecnici         0,00           CA.04.41.05.01         Appalto servizi di pulizia locali         15.200,00           CA.04.41.05.02         Appalto smaltimento rifiuti speciali         500,00           CA.04.41.05.04         Altri servizi in appalto         1.078.331,00           CA.04.41.06.01         Energia elettrica         13.500,00           CA.04.41.06.05         Utenze varie         0,00           CA.04.41.07.01         Premi di assicurazione         5.400,00           CA.04.41.07.02         Spese postali e telegrafiche         14.500,00           CA.04.41.07.04         Spese per telefonia fissa         6.880,00           CA.04.41.07.05         Spese per telefonia mobile         15.300,00           CA.04.41.07.06         Canoni trasmissione dati         2.000,00           CA.04.41.07.07         Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri         23.164,00           CA.04.41.07.08         Altre spese per servizi generali         12.500,00           CA.04.41.08.01         Consulenze tecniche         0,00  | CA.04.41.03.02 | Spese per congressi  | 0,00         |
| CA.04.41.04.03       Altre spese per servizi tecnici       0,00         CA.04.41.05.01       Appalto servizi di pulizia locali       15.200,00         CA.04.41.05.02       Appalto smaltimento rifiuti speciali       500,00         CA.04.41.05.04       Altri servizi in appalto       1.078.331,00         CA.04.41.06.01       Energia elettrica       13.500,00         CA.04.41.06.05       Utenze varie       0,00         CA.04.41.07.01       Premi di assicurazione       5.400,00         CA.04.41.07.02       Spese postali e telegrafiche       14.500,00         CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.07       Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri       23.164,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00   | CA.04.41.04.01 | Servizi di vigilanza   | 1.250,00     |
| CA.04.41.05.01       Appalto servizi di pulizia locali       15.200,00         CA.04.41.05.02       Appalto smaltimento rifiuti speciali       500,00         CA.04.41.05.04       Altri servizi in appalto       1.078.331,00         CA.04.41.06.01       Energia elettrica       13.500,00         CA.04.41.07.01       Premi di assicurazione       0,00         CA.04.41.07.01       Premi di assicurazione       5.400,00         CA.04.41.07.02       Spese postali e telegrafiche       14.500,00         CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.07       Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri       23.164,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00   | CA.04.41.04.02 | Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni dell'ente | 0,00         |
| CA.04.41.05.02       Appalto smaltimento rifiuti speciali       500,00         CA.04.41.05.04       Altri servizi in appalto       1.078.331,00         CA.04.41.06.01       Energia elettrica       13.500,00         CA.04.41.06.05       Utenze varie       0,00         CA.04.41.07.01       Premi di assicurazione       5.400,00         CA.04.41.07.02       Spese postali e telegrafiche       14.500,00         CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.07       Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri       23.164,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00  | CA.04.41.04.03 | Altre spese per servizi tecnici  | 0,00         |
| CA.04.41.05.04       Altri servizi in appalto       1.078.331,00         CA.04.41.06.01       Energia elettrica       13.500,00         CA.04.41.06.05       Utenze varie       0,00         CA.04.41.07.01       Premi di assicurazione       5.400,00         CA.04.41.07.02       Spese postali e telegrafiche       14.500,00         CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.07       Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri       23.164,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00   | CA.04.41.05.01 | Appalto servizi di pulizia locali  | 15.200,00    |
| CA.04.41.06.01       Energia elettrica       13.500,00         CA.04.41.06.05       Utenze varie       0,00         CA.04.41.07.01       Premi di assicurazione       5.400,00         CA.04.41.07.02       Spese postali e telegrafiche       14.500,00         CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.07       Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri       23.164,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00  | CA.04.41.05.02 | Appalto smaltimento rifiuti speciali                                     | 500,00       |
| CA.04.41.06.05       Utenze varie       0,00         CA.04.41.07.01       Premi di assicurazione       5.400,00         CA.04.41.07.02       Spese postali e telegrafiche       14.500,00         CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.07       Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri       23.164,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00   | CA.04.41.05.04 | Altri servizi in appalto   | 1.078.331,00 |
| CA.04.41.07.01       Premi di assicurazione       5.400,00         CA.04.41.07.02       Spese postali e telegrafiche       14.500,00         CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.07       Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri       23.164,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00  | CA.04.41.06.01 | Energia elettrica  | 13.500,00    |
| CA.04.41.07.02       Spese postali e telegrafiche       14.500,00         CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.07       Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri       23.164,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00   | CA.04.41.06.05 | Utenze varie   | 0,00         |
| CA.04.41.07.04       Spese per telefonia fissa       6.880,00         CA.04.41.07.05       Spese per telefonia mobile       15.300,00         CA.04.41.07.06       Canoni trasmissione dati       2.000,00         CA.04.41.07.07       Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri       23.164,00         CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00   | CA.04.41.07.01 | Premi di assicurazione   | 5.400,00     |
| CA.04.41.07.05         Spese per telefonia mobile         15.300,00           CA.04.41.07.06         Canoni trasmissione dati         2.000,00           CA.04.41.07.07         Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri         23.164,00           CA.04.41.07.08         Altre spese per servizi generali         12.500,00           CA.04.41.08.01         Consulenze tecniche         0,00   | CA.04.41.07.02 | Spese postali e telegrafiche   | 14.500,00    |
| CA.04.41.07.06Canoni trasmissione dati2.000,00CA.04.41.07.07Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri23.164,00CA.04.41.07.08Altre spese per servizi generali12.500,00CA.04.41.08.01Consulenze tecniche0,00  | CA.04.41.07.04 | Spese per telefonia fissa  | 6.880,00     |
| CA.04.41.07.07 Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri 23.164,00 CA.04.41.07.08 Altre spese per servizi generali 12.500,00 CA.04.41.08.01 Consulenze tecniche 0,00  | CA.04.41.07.05 | Spese per telefonia mobile   | 15.300,00    |
| CA.04.41.07.08       Altre spese per servizi generali       12.500,00         CA.04.41.08.01       Consulenze tecniche       0,00  | CA.04.41.07.06 | Canoni trasmissione dati   | 2.000,00     |
| CA.04.41.08.01 Consulenze tecniche 0,00  | CA.04.41.07.07 | Trasporti facchinaggi e competenze spedizionieri                         | 23.164,00    |
|  | CA.04.41.07.08 | Altre spese per servizi generali   | 12.500,00    |
| 24 04 44 00 02   | CA.04.41.08.01 | Consulenze tecniche  | 0,00         |
| LA.U4.41.U8.U2 Consulenze medicne 0,00   | CA.04.41.08.02 | Consulenze mediche   | 0,00         |
| CA.04.41.08.03 Consulenze legali, amministrative, certificazione 197.154,00  | CA.04.41.08.03 | Consulenze legali, amministrative, certificazione                        | 197.154,00   |
| CA.04.41.08.04 Spese legali e notarili 3.000,00  | CA.04.41.08.04 | Spese legali e notarili  | 3.000,00     |

| CA.04.41.08.05                   | Oneri per soccombenze legali e giudiziarie                      | 0,00         |
|----------------------------------|---|--------------|
| CA.04.41.09.01                   | Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi     | 0,00         |
| CA.04.41.09.02                   | Servizio MAV  | 0,00         |
| CA.04.41.09.03                   | Altre prestazioni e servizi da terzi                            | 107.810,00   |
| CA.04.41.09.04                   | Spese correnti per brevetti                                     | 0,00         |
| CA.04.41.10.01                   | Co.co.co di tipo gestionale                                     | 0,00         |
| CA.04.41.10.02                   | Prestazioni di lavoro autonomo                                  | 2.000,00     |
| CA.04.41.10.05                   | Altre prestazioni da personale esterno                          | 0,00         |
| CA.04.41.10.06                   | Lavoro occasionale accessorio                                   | 0,00         |
| CA.04.41.10.07                   | Co.co.co. Scientifiche e di supporto alla ricerca               | 0,00         |
| CA.04.41.10.08                   | Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale         | 0,00         |
| CA.04.41.10.09                   | Altre prestazioni per servizi scientifici                       | 0,00         |
| CA.04.41.10.10                   | Rimborsi spese di missione - trasferta                          | 11.813,00    |
| CA.04.41.10.11                   | Visiting Professor  | 0,00         |
| CA.04.41.10.12                   | Ospitalità visiting Professor, esperti e relatori               | 0,00         |
| CA.04.41.10.14                   | Altri rimborsi a personale esterno                              | 0,00         |
| CA.04.42.01.01                   | Fitti passivi   | 162.792,00   |
| CA.04.42.01.02                   | Spese condominiali  | 37.000,00    |
| CA.04.42.01.03                   | Noleggi e spese accessorie                                      | 39.200,00    |
| CA.04.43.01.01                   | Stipendi ed altri assegni fissi al personale                    | 1.239.400,00 |
| CA.04.43.01.02                   | Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi al personale | 377.300,00   |
| CA.04.43.01.10                   | TFR accantonamento  | 78.600,00    |
| CA.04.43.15.02                   | Servizio buoni pasto  | 85.000,00    |
| CA.04.43.18.01                   | Missioni e trasferte  | 29.100,00    |
| CA.04.43.18.03                   | Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali            | 0,00         |
| CA.04.43.18.14                   | Accertamenti sanitari   | 1.500,00     |
| CA.04.43.18.15                   | Formazione al personale   | 8.920,00     |
| CA.04.44.01.01                   | Ammortamento costi di ampliamento                               | 0,00         |
| CA.04.44.02.01                   | Ammortamento costi di ricerca e sviluppo                        | 0,00         |
| CA.04.44.03.01                   | Ammortamento software   | 0,00         |
| CA.04.44.03.02                   | Ammortamento brevetti   | 0,00         |
| CA.04.44.04.01                   | Ammortamento concessioni  | 0,00         |
| CA.04.44.04.02                   | Ammortamento licenze  | 0,00         |
| CA.04.44.04.03                   | Ammortamento canone una tantum su licenze software              | 0,00         |
| CA.04.44.05.01                   | Ammortamento software   | 0,00         |
| CA.04.44.05.02                   | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                 | 0,00         |
| CA.04.44.06.01                   | Ammortamento costi di adeguamento beni non di proprietà         | 0,00         |
| CA.04.44.07.01                   | Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi            | 0,00         |
| CA.04.44.09.05                   | Ammortamento attrezzature informatiche                          | 16.874,41    |
| CA.04.44.09.07                   | Ammortamento attrezzatura generica e varia                      | 0,00         |
| CA.04.44.09.08                   | Ammortamento attrezzature elettromeccaniche ed elettroniche     | 0,00         |
| CA.04.44.09.09                   | Ammortamento attrezzatura generica e varia                      | 0,00         |
| CA.04.44.10.01                   | Ammortamento mobili e arredi                                    | 1.715,00     |
| CA.04.44.10.03                   | Ammortamento macchine ordinarie da ufficio                      | 0,00         |
| CA.04.44.10.04                   | Ammortamento mobili e arredi ammortizzabili nell'anno           | 0,00         |
| CA.04.44.10.04<br>CA.04.44.14.01 | Ammortamento altri beni mobili                                  | 0,00         |
|                                  |   | •            |
| CA.04.44.15.01                   | Svaluzione crediti verso clienti                                | 0,00         |
| CA.04.44.15.02                   | Svalutazione disponibilità liquide                              | 0,00         |
| CA.04.44.15.03                   | Svalutazione magazzino  | 0,00         |

|                                  | TOTALE ONER   | 4.032.005,00           |
|----------------------------------|---|------------------------|
| CA.10.01.01.01                   | Riserve a copertura di ricavi   | 113.361,59             |
| CA.04.49.01.02                   | IRAP dell'esercizio   | 15.000,00              |
| CA.04.49.01.01                   | IRES dell'esercizio   | 0,00                   |
| CA.04.48.06.01                   | Imposte relative a esercizi precedenti  | 0,00                   |
| CA.04.48.05.02                   | Altre spese compensative di ricavi  | 0,00                   |
| CA.04.48.05.01                   | Restituzioni e rimborsi diversi   | 0,00                   |
| CA.04.48.04.02                   | Accantonamento svalutazione crediti per norme tributarie  | 0,00                   |
| CA.04.48.04.01                   | Ammortamenti anticipati   | 0,00                   |
| CA.04.48.03.05                   | Insussistenze passive   | 0,00                   |
| CA.04.48.03.04                   | Altri oneri vari straordinari   | 0,00                   |
| CA.04.48.03.03                   | Arrotondamenti negativi   | 0,00                   |
| CA.04.48.02.01                   | Sopravvenienze passive  | 0,00                   |
| CA.04.47.03.01                   | Svalutazioni di partecipazioni  | 0,00                   |
| CA.04.47.02.03                   | Minusvalenze da altre partecipazioni  | 0,00                   |
| CA.04.47.01.04                   | Spese e commissioni bancarie e postali  | 3.600,00               |
| CA.04.47.01.03                   | Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti   | 7.800,00               |
| CA.04.47.01.02                   | Interessi passivi e oneri finanziari su mutui   | 0,00                   |
| CA.04.47.01.01                   | Interessi passivi e oneri finanziari vs. banche   | 0,00                   |
| CA.04.46.09.06                   | Ritenute erariali d'imposta (interessi bancari, postali)  | 0,00                   |
| CA.04.46.09.04                   | Altre imposte e tasse (non sul reddito)   | 2.580,00               |
| CA.04.46.09.03                   | Tassa rifiuti   | 3.000,00               |
| CA.04.46.09.02                   | Imposta di registro   | 0,00                   |
| CA.04.46.09.01                   | Imposta di bollo  | 0,00                   |
| CA.04.46.04.12                   | Oneri Assistenzaili Inail a carico Ente - amministratori  | 500,00                 |
| CA.04.46.04.11                   | Oneri Previdenziali a carico Ente - amministratori  | 32.000,00              |
| CA.04.46.04.10                   | Altre spese per attività istituzione relative al funzionamento degli organi   | 7.000,00               |
| CA.04.46.04.09                   | Rimborso spese Consiglio di Amministrazione   | 1.000,00               |
| CA.04.46.04.07                   | Rimborso spese di trasferta organi  | 26.000,00              |
| CA.04.46.04.05<br>CA.04.46.04.06 | Rimborso spese di trasferta ai componenti il Comitato Strategico Indennità di carica organi (Presidente, Direttore) | 1.000,00<br>102.500,00 |
| CA.04.46.04.03                   | Rimborso spese di trasferta ai Revisori dei Conti   | 2.000,00               |
| CA.04.46.04.02                   | Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti  | 34.500,00              |
| CA.04.46.03.08                   |   | 0,00                   |
| CA.04.46.03.07                   | Trasferimento quota partners progetti di ricerca (europei ecc.)  Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati      | 0,00                   |
| CA.04.46.03.06                   | Altri oneri diversi di gestione   | 0,00                   |
| CA.04.46.03.04                   | Perdite su crediti  | 0,00                   |
| CA.04.46.03.02                   | Erogazione liberali a favore di terzi   | 0,00                   |
| CA.04.46.03.01                   | Contributi e quote associative  | 0,00                   |
| CA.04.46.02.03                   | Accantonamento fondi progetti vincolati   | 0,00                   |
| CA.04.46.02.01                   | Accantonamento a fondo di riserva   | 0,00                   |
| CA.04.46.01.12                   | Accantonamento a fondo incrementi stipendiali DO RU   | 0,00                   |
| CA.04.46.01.07                   | Accantonamento a fondo legge 109/94   | 0,00                   |
| CA.04.46.01.06                   | Accantonamento a fondo svalutazione crediti   | 0,00                   |
| CA.04.46.01.04                   | Accantonamento a fondo rischi su crediti  | 0,00                   |
| CA.04.46.01.02                   | Accantonamento a fondo perenzione   | 0,00                   |
| CA.04.46.01.01                   | Accantonamento a fondo imposte  | 0,00                   |
| CA.04.45.01.01                   | Rimanenze iniziali materiale di consumo   | 0,00                   |
|                                  |   |                        |

### Budget analitico autorizzatorio degli Investimenti Esercizio 2018

| CA.01.11       | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI             |                         | Importi   |
|----------------|--|-------------------------|-----------|
| CA.01.11.02.05 | Attrezzature informatiche              |                         | 27.000,00 |
| CA.01.11.03.01 | Mobili e arredi                        |                         | 3.200,00  |
| CA.01.11.03.03 | Macchine da ufficio                    |                         | 1.800,00  |
| CA.01.11.03.04 | Mobili e arredi ammortizzati nell'anno |                         | 0         |
|                |  | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 32.000,00 |
| CA.09.01       | UTILIZZO RISERVE                       |                         | Importi   |
| CA.09.01.01    | Utilizzo Fondo di Riserva              |                         | 32.000,00 |
|                |  | TOTALE UTILIZZO RISERVE | 32.000,00 |

Bologna, 10 novembre 2017