



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

# Efficacia dei titoli di studio

Cosa stiamo misurando, come lo misuriamo,  
in cosa possiamo migliorare

**Bruno Bertaccini**

Comitato Scientifico Strategico ALMALAUREA

# Progettazione e gestione di un CdS: il ciclo di Deming



Stiamo misurando correttamente il **reale contributo** del titolo di studio ai fini dell'occupazione svolta?

## Indicatori ANVUR

---

Tipo CdS	Tassi di occupazione a 1 anno dal titolo	Tassi di occupazione a 3 anni dal titolo
Laurea (L)	iC06, iC06bis, iC06ter	—
Laurea Magistrale (LM, LMCU)	iC26, iC26bis, iC26ter	iC07, iC07bis, iC07ter

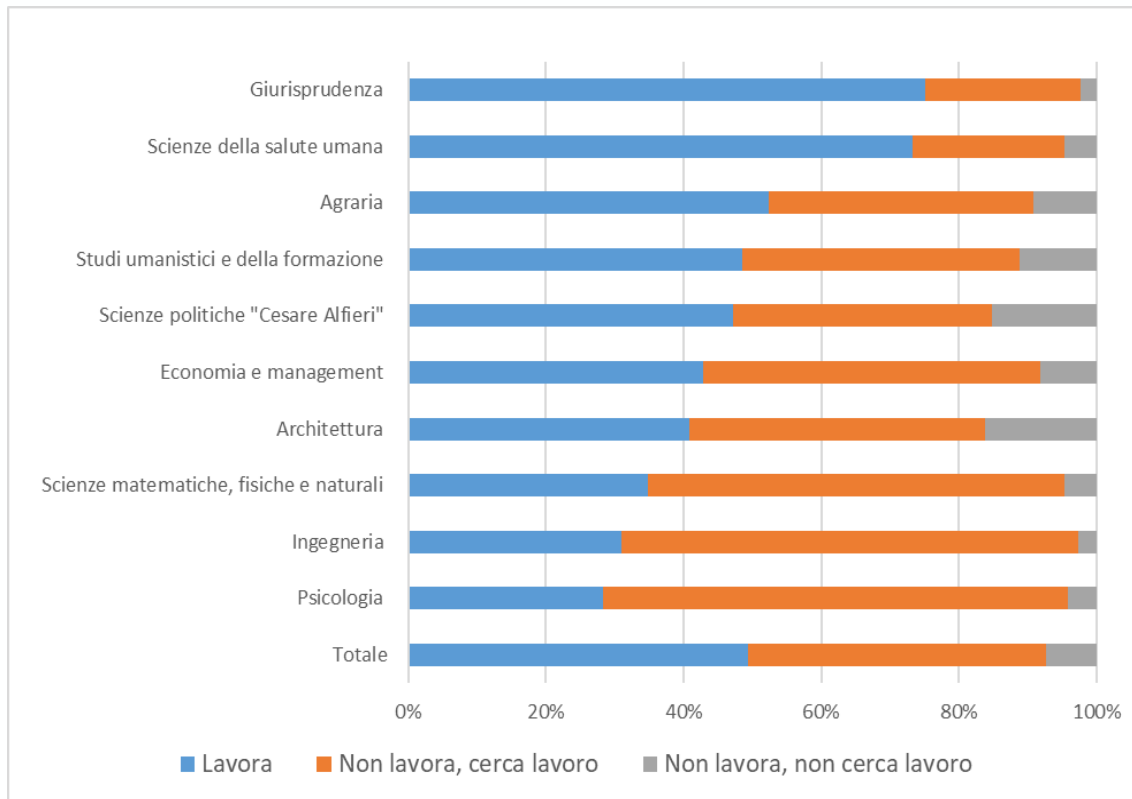
- iCXX:** **occupabilità lorda**  
(inclusa formazione retribuita come dottorati o scuole di specializzazione)  
sul totale laureati (intervistati)
- iCXX bis:** **occupabilità lorda ma regolamentata da un contratto**  
(inclusa formazione retribuita come dottorati o scuole di specializzazione)  
sul totale laureati (intervistati)
- iCXX ter:** occupabilità lorda regolamentata da un contratto  
(inclusa formazione retribuita come dottorati o scuole di specializzazione)  
sul totale laureati (intervistati) **non impegnati in formazione non retribuita**

## Tassi occupazionali lordi e netti

**indagine CondOcc 2024**  
ad un anno dalla laurea  
(laureati nell'a.s. 2023)

Laureati UNIFI, solo I livello  
intervistati: 3.277

**Tassi occupazionali lordi**

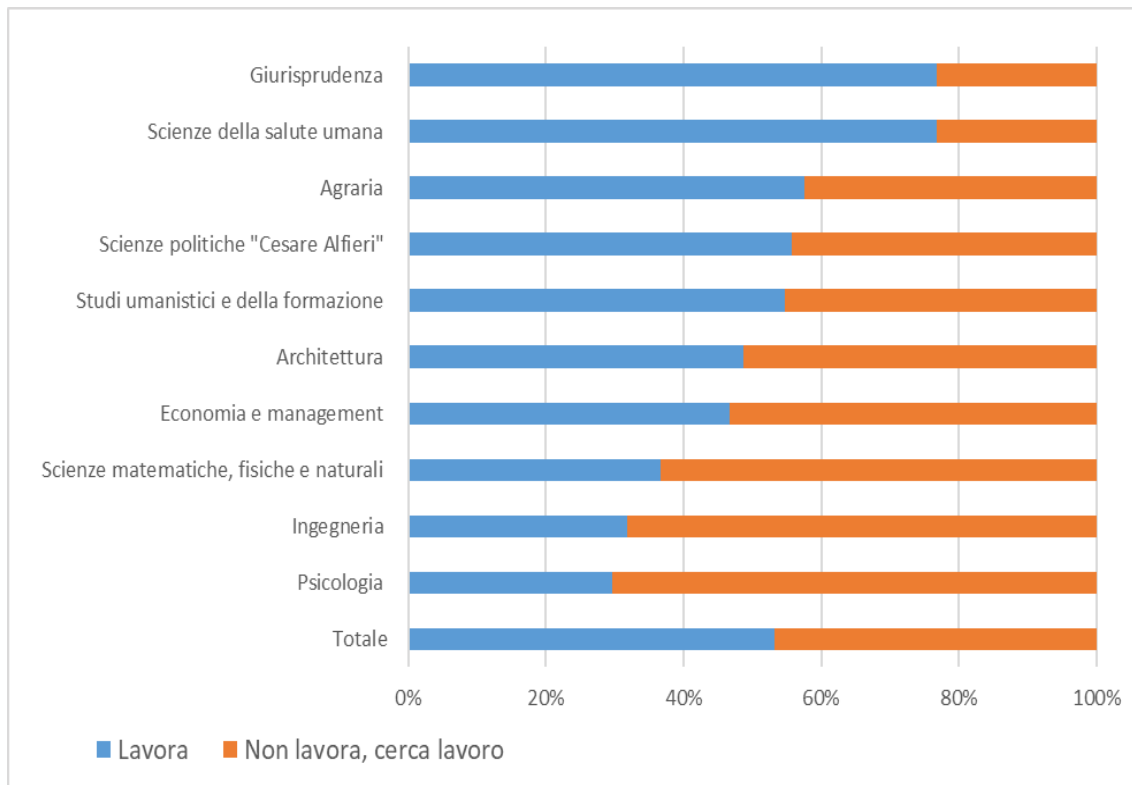


## Tassi occupazionali lordi e netti

**indagine CondOcc 2024**  
ad un anno dalla laurea  
(laureati nell'a.s. 2023)

Laureati UNIFI, solo I livello  
intervistati: 3.277

Tassi occupazionali  
**al netto degli «inattivi»**  
(denominatore: solo forze lavoro)

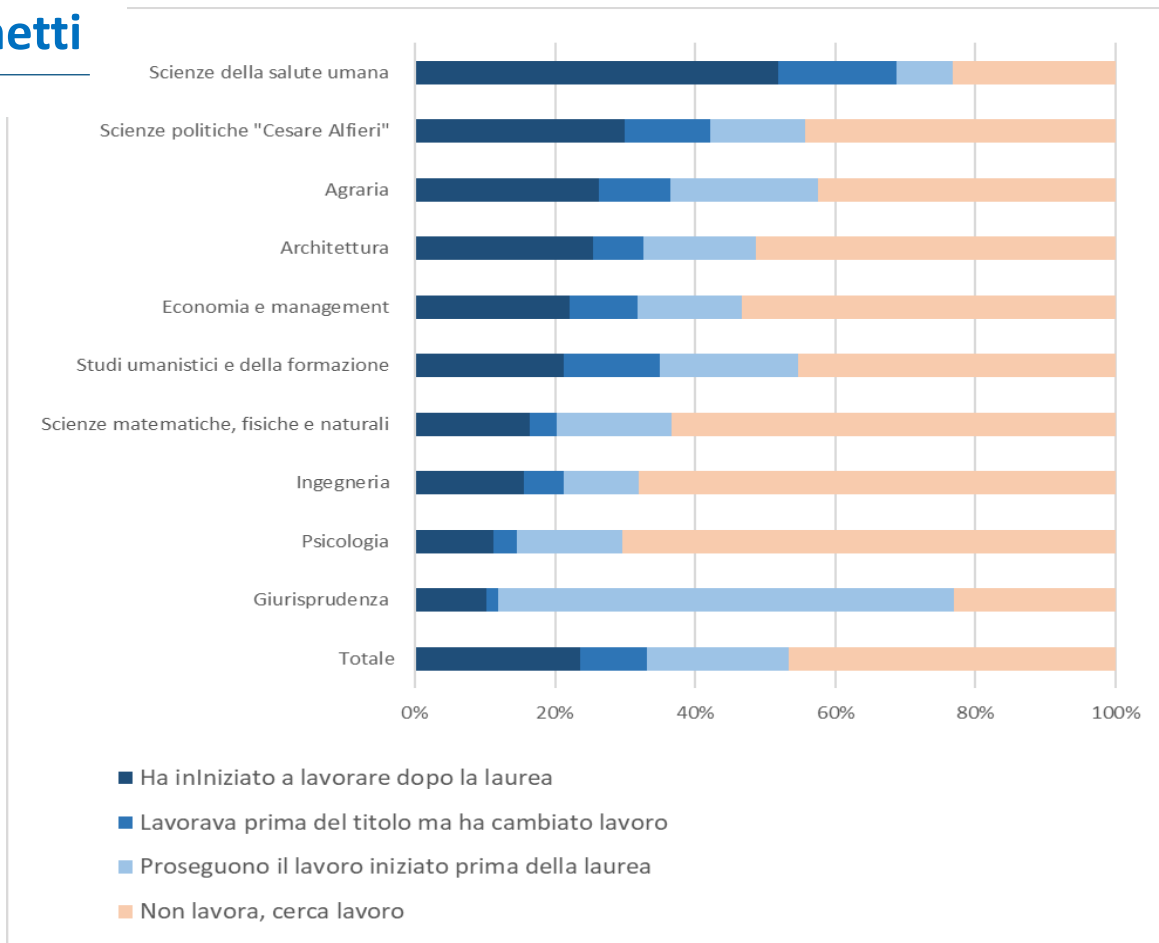


## Tassi occupazionali lordi e netti

**indagine CondOcc 2024**  
ad un anno dalla laurea  
(laureati nell'a.s. 2023)

Laureati UNIFI, solo I livello  
intervistati: 3.277

**Tassi occupazionali  
al netto degli «inattivi»  
e in base al momento di avvio  
dell'occupazione**

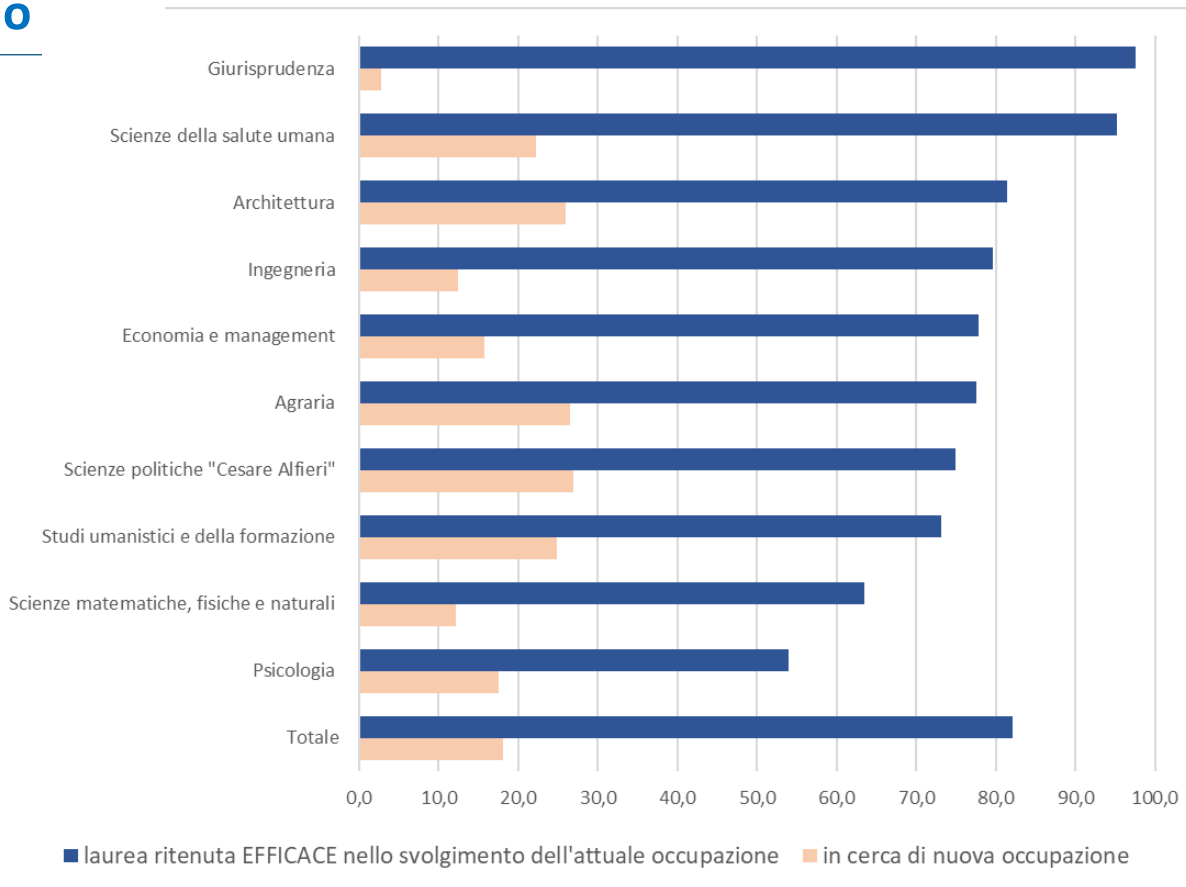


## Efficacia del titolo di studio

**indagine CondOcc 2024**  
ad un anno dalla laurea  
(laureati nell'a.s. 2023)

Laureati UNIFI, solo I livello  
intervistati: 3.277

**Efficacia del titolo di studio**  
nell'occupazione svolta  
e ricerca di nuova occupazione



## Graduatorie a confronto

	tasso occupazionale "lordo"	tasso occupazionale al netto degli inattivi	hanno iniziato a lavorare dopo la laurea	lavorava prima del titolo ma ha cambiato lavoro	efficacia della laurea nello svolgimento dell'occupazione
Agraria	3	3	3	4	6
Architettura	7	6	4	6	3
Economia e management	6	7	5	5	5
Giurisprudenza	1	1	10	10	1
Ingegneria	9	9	8	7	4
Psicologia	10	10	9	9	10
Scienze della salute umana	2	2	1	1	2
Scienze matematiche, fisiche e naturali	8	8	7	8	9
Scienze politiche "Cesare Alfieri"	5	4	2	3	7
Studi umanistici e della formazione	4	5	6	2	8

**coeff. di concordanza Kendall's W = 0.5772**

è un indice che varia tra 0 (totale disaccordo, ovvero graduatorie completamente casuali) a 1 (accordo unanime tra tutte i «giudici» / graduatorie).

## Condizione occupazionale VS Efficacia

---

- La condizione occupazionale è quindi **CONDIZIONE NECESSARIA (ma non sufficiente)** ai fini della valutazione dell'efficacia di un progetto formativo accademico.
- L'indagine **CondOcc ALMALAUREA** è stata concepita per consentire agli Atenei di monitorare **l'efficacia della propria offerta formativa** (al di là dei meri tassi occupazionali).
- **ma è necessario andare oltre...**

## Una strada possibile...

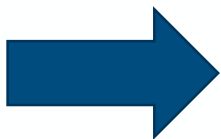
---

ALMALAUREA non deve essere concepita come un servizio utile **SOLO** alle attività di monitoraggio e riprogrammazione degli Atenei.



L'ottica, **per gli Atenei consorziati**, è **comunicare** ai laureandi e laureati che **ALMALAUREA** può essere una grande opportunità per chi decide di affacciarsi sul mercato del lavoro...

... facendo capire che ALMALAUREA ha gli **strumenti** per avvicinare **domanda** e **offerta** di formazione qualificata.



**Progetto CSS - ALMALAUREA**

**(prototipo)**

per la realizzazione di un **Recommender System**

che proponga profili di laureati in base ad una **libera stringa di ricerca** compilabile da parte delle aziende

## Una strada possibile...

### Banca dati utilizzata:

#### ALMALAUREA

(indagini di **Profilo** e **CV** integrati con indagine **CondOcc**, di **UNIFI** e **UniRoma2**, ultimi **3 anni**,  
 **test su campione di 24.162 CV**, ciascuno composto da **oltre 400 campi descrittivi**)

- #### **Syllabi** (*campo Obiettivi formativi*) di tutti gli insegnamenti (base, caratterizzanti e affini) erogati dai CdS UniFI e UniRoma2, con l'obiettivo di **arricchire il contenuto dei CV in termini di competenze acquisite** (descrittori di **Dublino**)

### Gruppo di lavoro:

- UNIFI:** Bacci S., Bertaccini B., Masini S., Petrucci A.
- UNIroma2:** Barillari G., Costi R.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

## Una strada possibile...

Tu > cerco un candidato per un posto di assistente legale in uno studio a Roma.

[cerco nei CV...]

LLM >

Sintesi:

I seguenti sei candidati sono pertinenti per il ruolo di assistente legale in uno studio legale a Roma, in base alle informazioni fornite nei loro CV:

1. candidate\_id: "002159"

Perché è rilevante: Ha esperienza di lavoro come praticante avvocato in uno studio legale a Roma.

Evidenze: Sezione CV: LAVORO Azienda: Studio legale [REDAZIONE] LAVINIZ: 2025 LAVFINE: 2025 LAVINIZMM: 04 LAVFINEMM: 09 LAVDURATA: 5 LAVFUNZ: Praticante Avvocato Funzione aziendale: Praticante Avvocato

2. candidate\_id: "001013"

Perché è rilevante: Ha esperienza di lavoro e formazione pertinenti per il ruolo di assistente legale in uno studio legale a Roma.

Evidenze: Sezione CV: LAVORO Azienda: studio legale associato LAVINIZ: 2025 LAVFINE: OGGI LAVINIZMM: 10 LAVFINEMM: OG LAVDURATA: 7 LAVFUNZ: Pratica Forense Funzione aziendale: Pratica Forense Attività e responsabilità: Assistenza nella redazione di atti giudiziari Ricerca giurisprudenziale e dottrinale Partecipazione a udienze e riunioni con i clienti LAVAREAZ: altro LAVDIP: altro LAVDIPCONT: praticantato LAVPROV: RM LAVCOMU: ROMA LAVSTATO: ITALIA

3. candidate\_id: "001621"

Perché è rilevante: Ha esperienza di lavoro pertinente come praticante legale in uno studio legale a Roma.

Evidenze: Sezione CV: LAVORO Azienda: Studio Legale [REDAZIONE] LAVINIZ: 2025 LAVFINE: OGGI LAVINIZMM: 09 LAVFINEMM: OG LAVDURATA: 8 LAVFUNZ: Praticante Avvocato Funzione aziendale: Praticante Avvocato Attività e responsabilità: Studio di fascicoli, redazione di documenti legali, approfondimento dottrinale e giurisprudenziale LAVAREAZ: legale LAVSETECO: consulenza legale, amministrativa, contabile LAVDIP: stagista/tirocinante LAVDIPCONT: praticantato LAVPROV: RM LAVCOMU: ROMA LAVSTATO: ITALIA

4. candidate\_id: "008961"

Perché è rilevante: È un praticante avvocato (trainee lawyer) in un'azienda legale a Roma.

Evidenze: Praticante avvocato in Studio Legale [REDAZIONE] (RM, Roma)

5. candidate\_id: "020295"

Perché è rilevante: Ha esperienza di lavoro come stagista legale in uno studio legale a Roma.

Evidenze: Sezione CV: LAVORO Azienda: Studio Legale [REDAZIONE] LAVINIZ: 2021 LAVFINE: 2021 LAVINIZMM: 06 LAVFINEMM: 09 LAVDURATA: 3 LAVFUNZ: Stagista Funzione aziendale: Stagista Attività e responsabilità: gestione delle pratiche relative al recupero crediti per conto di importanti ditte farmaceutiche; preparazione di presentazioni PowerPoint in tema di diritto collaborativo. LAVAREAZ: legale LAVDIP: stagista/tirocinante LAVDIPCONT: stage/tirocinio postlaurea LAVPROV: RM LAVCOMU: ROMA LAVSTATO: ITALIA

6. candidate\_id: "017232"

Perché è rilevante: Ha esperienza di lavoro come revisore legale in uno studio legale a Roma.

Evidenze: Sezione CV: LAVORO Azienda: Studio [REDAZIONE] LAVINIZ: 2021 LAVFINE: OGGI LAVINIZMM: 03 LAVFINEMM: OG LAVDURATA: 62 LAVFUNZ: revisore legale/financial auditor Funzione aziendale: revisore legale LAVFUNZ\_EN: financial auditor Attività e responsabilità: Tirocinio da revisore legale. LAVAREAZ: amministrazione e contabilità LAVSETECO: consulenza legale, amministrativa, contabile LAVDIP: stagista/tirocinante LAVDIPCONT: praticantato LAVPROV: RM LAVCOMU: ROMA LAVSTATO: ITALIA

Limiti:

Nessun vincolo richiesto non è soddisfatto o non è verificabile.

Suggerimenti per affinare:

- Potrebbe essere utile aggiungere filtri per seniorità o livello di istruzione per raffinare i risultati.
- Potrebbe essere utile aggiungere filtri per specifiche competenze o lingue per raffinare i risultati.

## Una strada possibile...

```
Tu > filtra i risultati ai soli laureati
[cerco nei CV...]

LLM >
Sintesi:
Hai trovato 3 candidati pertinenti alla tua richiesta.

Candidati più pertinenti:
1. candidate_id: "002159"
Perché è rilevante: Ha esperienza di lavoro come praticante avvocato in uno studio legale a Roma specializzato in diritto civile e diritto tributario e è un laureato.
Evidenze: "Sezione CV: LAVORO Azienda: Studio legale [REDACTED] LAVINIZ: 2025 LAVFINE: 2025 LAVINIZMM: 04 LAVFINEMM: 09 LAVDURATA: 5 LAVFUNZ: Praticante Avvocato Funzione aziendale: Praticante Avvocato Note esperienza lavorativa: La mia esperienza lavorativa è ancora in corso. Attività e responsabilità: Svolgo la pratica presso uno studio legale specializzato in diritto civile e diritto tributario."
Limiti: Nessun limite rilevato.

2. candidate_id: "001013"
Perché è rilevante: Ha esperienza e formazione pertinenti e geografia di lavoro desiderata.
Evidenze: "Sezione CV: LAVORO Azienda: studio legale associato LAVINIZ: 2025 LAVFINE: OGGI LAVINIZMM: 10 LAVFINEMM: OG LAVDURATA: 7 LAVFUNZ: Pratica Forense Funzione aziendale: Pratica Forense Attività e responsabilità: Assistenza nella redazione di atti giudiziari Ricerca giurisprudenziale e dottrinale Partecipazione a udienze e riunioni con i clienti LAVAREAZ: altro LAVDIP: altro LAVDIPCONT: praticantato LAVPROV: RM LAVCOMU: ROMA LAVSTATO: ITALIA"
Limiti: Nessun limite rilevato.

3. candidate_id: "008961"
Perché è rilevante: È un laureato e ha esperienza pertinente come praticante avvocato in uno studio legale a Roma.
Evidenze: "Praticante avvocato in Studio Legale [REDACTED] (RM, Roma)"
Limiti: Nessun limite rilevato.

Suggerimenti per affinare:
- Potrebbe essere utile aggiungere filtri per seniorità o livello di esperienza per ottenere risultati più precisi.
- Considerare l'aggiunta di filtri per specifiche competenze o lingue per ottenere candidati più qualificati.
```

## Considerazioni ...

---

- Interloquire *human-like* con la banca dati ALMALAUREA è già un **primo importantissimo** passo nella direzione di avvicinare domanda e offerta di formazione qualificata;
- L'integrazione con i **syllabi** degli insegnamenti **incrementa il valore dei CV** includendo le competenze (**core** e **trasversali**) acquisite durante la formazione accademica.



questi sono **passi concreti** nella direzione di avvicinare **domanda** e **offerta** di formazione qualificata

con un **incremento di efficacia esterna attesa**

## ... e sviluppi futuri

---

- Opportunità di estendere lo spazio vettoriale definito dai CV  
(adesso SOLO 400 campi descrittivi)
- Migliorare la capacità di interlocuzione dell'assistente «intelligente»
- Sviluppare un interfaccia grafica che renda facile il dialogo con l'assistente
- Definire politiche di restituzione conformi all'*AI – Act*

*Ma il dado è tratto...*



**GRAZIE per l'attenzione**