

*A.d.S. n. 55 – 15/12/2025*

**Allegato al punto 5 all'O.d.G.:**

**5 – C:**

**Relazione del Collegio dei Revisori  
al Bilancio Preventivo per l'Esercizio 2026\***

**RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE  
DELL'ESERCIZIO 2026 DEL CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "ALMA LAUREA"**

Il bilancio di previsione dell'esercizio 2026 predisposto dell'Ente è stato anticipato e trasmesso al Collegio dei Revisori, per il relativo parere di competenza, con mail del 24 Novembre 2025. Il Collegio dei Revisori, nelle due sessioni indicate del 26.11 e 02.12, ha preso in esame, la bozza di budget economico annuale contenuto all'interno del documento denominato 6-B "Bilancio Preventivo dell'esercizio 2026" e la bozza di relazione illustrativa denominata 6-A "Relazione contabile al budget 2026" del Consorzio, presentate al Consiglio di Amministrazione del 01 Dicembre 2025. A norma di statuto e dell'art. 3 del DM del 27 Marzo 2013, il Collegio ha redatto la seguente relazione.

**PREMESSA**

Il bilancio di previsione in esame è stato predisposto tenendo conto degli obiettivi, dei progetti e delle attività che il Consorzio intende conseguire nel corso dell'esercizio 2026, come descritti nella relazione programmatica ed esposti nel corso della seduta del CdA del 01 Dicembre 2025.

Il budget 2026 è redatto in conformità al Regolamento di Contabilità e Finanza approvato dal Cda del Consorzio nella seduta del 28 Giugno 2021.

Dalla documentazione fornita risulta che il Consorzio ha provveduto alla redazione delle previsioni con il metodo economico-patrimoniale, in continuità con gli anni dal 2017 ad oggi, avvalendosi del programma U-Gov del CINECA e di un sistema di fogli di calcolo excel. Ciò al fine di confrontare il preconsuntivo dell'anno 2025 con le previsioni 2026.

La situazione economica utilizzata per compiere le previsioni è prodotta dal programma U-GOV in base alle registrazioni effettuate dall'Ufficio Contabilità fino alla data del 22 Novembre 2025. I prospetti di calcolo in formato excel mostrano il percorso seguito per approntare le previsioni dell'esercizio 2026, finalizzato ad evidenziare le variazioni in aumento e in diminuzione tra previsioni iniziali e definitive dell'esercizio 2025 e tra queste ultime e il preventivo 2026.

I documenti previsionali in discorso, redatti in termini di competenza economica, sono così riassunti:

### Sulle previsioni economiche definitive dell'esercizio 2025

Tali previsioni, elaborate partendo dalla situazione economica al 22 novembre 2025, sono riepilogate nei prospetti di calcolo in formato excel denominati "Allegato 6B all'Odg", che evidenziano:

proventi per complessivi. Euro 5.422.856

oneri per complessivi Euro 5.657.013

Si evidenzia una situazione di sostanziale e complessivo equilibrio economico e finanziario e un miglioramento rispetto alle previsioni stimate lo scorso anno. In particolare, dalla differenza fra il Valore della Produzione (macroclasse A del Budget Economico pari a 4.668.963 €) e i Costi della Produzione (macroclasse B del Budget Economico pari a 4.833.439 €) si rileva un risultato pari a – 164.475 €, a fronte di previsioni negative di importo pari a – 343.478 €. I proventi da partecipazioni nella controllata AlmaLaurea Srl possono quindi ridursi da 360.000 € a 200.000 €, generando nel 2025 un utile ante imposte di 35.524 €.

Rispetto alle stime iniziali, il Valore della Produzione si riduce di € 572.907 totale passando da 5.241.870 € a 4.668.963 €. Si assiste in particolare.

- ad una riduzione dei proventi propri (voce A1) di 462.808, relativi agli inserimenti in banca dati e alle indagini statistiche per gli atenei convenzionati,
- ad una riduzione degli altri ricavi e contributi (voce A5b) di € 122.700. Tali ricavi si riferiscono principalmente al contributo MUR in conto esercizio e ai rimborsi per i servizi resi alla società controllata AlmaLaurea S.r.l. e all' Associazione AlmaDiploma.

I costi totali nel 2025 si prevedono pari a 4.833.439 €, evidenziando una riduzione complessiva di 751.910 € rispetto alle previsioni iniziali di € 5.585.349.

Ci sono state diminuzioni in tutte le principali voci di costo, dalle materie prime ai servizi, dal godimento dei beni di terzi al personale dipendente, dagli ammortamenti agli oneri diversi di gestione.

Nel complesso, dopo l'analisi delle singole voci analizzate, il presente Collegio **non ritiene ci siano rilievi da fare alle previsioni di chiusura del 2025**, fermo restando da qui a fine anno non ci siano dati mancanti di cui non al momento non si è a conoscenza.

## Sul bilancio di previsione dell'esercizio 2026

Le previsioni riportate nei prospetti in esame sono costruite, generalmente, sulle ipotesi peggiorative dei costi, in ossequio al principio di redazione del bilancio prudenziale secondo cui devono essere stimati tutti i costi, anche se solo presunti, e conteggiati i ricavi solo se certi.

Le previsioni dell'anno 2026 sono in linea con quelle operate nello scorso esercizio 2025. In particolare, le stime dei costi sono rese incerte dall'andamento dell'economia nel nostro nazionale e dalle problematiche ancora in corso a livello internazionale, che hanno portato ad aumento generalizzato dei costi.

Analizzando gli aspetti più significativi del Budget Economico 2026, relativamente ai proventi si evidenzia:

- Conferma del contributo MIUR nella stessa misura di € 770.000,00 fissata a partire dal 2022;
- Invarianza del contributo richiesto alle Università consorziate pari ad € 5,96 più Iva per ogni laureato, diplomato master e dottore di ricerca inserito nella banca dati;
- Invarianza del contributo richiesto alle Università consorziate pari ad € 5,50 e alle convenzionate pari ad € 6,30 più Iva, per ogni laureato intervistato nell'ambito dell'indagine sulla condizione occupazionale dei laureati, diplomati master e dottori di ricerca;
- Corresponsione di dividendi da parte della società controllata AlmaLaurea S.r.l. di un importo pari a € 270.000 per coprire la differenza tra il Valore ed i Costi della Produzione, differenza determinata in gran parte dal costo dei progetti di innovazione tecnologica e ampliamento delle attività programmate dal Consorzio;
- Invarianza del costo unitario della singola intervista telefonica, pari ad € 6,07 per realizzare l'indagine sull'occupazione dei laureati, a seguito della gara europea che si è conclusa nel corso dell'anno 2023

Sulla base di questi presupposti, si prevede di conseguire, in sede di budget, un utile al lordo delle imposte di € 35.841.

Analizzando i costi previsionali dell'esercizio 2026, essi ammontano a € 5.657.017

Nel presente budget per ogni categoria di costo, si evidenzia sia il valore dei costi strutturali sopportate dal Consorzio per l'espletamento delle sue attività istituzionali, sia il valore di quelli legati ai progetti di innovazione tecnologica, sicurezza e ampliamento e ampliamento delle attività.

I costi strutturali ammontano ad € 5.442.046, mentre quelli legati ai progetti a € 214.968, in diminuzione rispetto al 2025, che invece, era pari ad € 339.285

Relativamente ai costi in particolare va evidenziato:

- la voce “oneri per acquisto servizi” prevede un totale costi di € 3.038.644, in aumento di € 526.936 rispetto alle previsioni definitive 2025 di € 2.511.708. In questa voce confluiscono sia il costo del servizio in appalto relativo alle interviste telefoniche, sia buona parte dei costi per servizi legati ai progetti di innovazione tecnologica.
- La voce “oneri per il godimento di beni di terzi” prevede un costo complessivo di € 301.818, in riduzione di € 17.818 rispetto al preconsuntivo 2025 che ammontano a € 319.636. Tali costi si riferiscono alle spese per la sicurezza informatica, ai fitti passivi e alle relative spese condominiali, ai noleggi delle attrezzature e delle piattaforme, sono costi strutturali.
- La voce “oneri per il personale”, pari ad € 2.263.951, prevede un aumento di € 321.251 rispetto al preconsuntivo 2025 che ammonta ad € 1.942.700, proporzionato all'aumento dei costi. In particolare, relativamente al personale si prevede di coprire alcuni posti vacanti, nonché la progressione economica di alcune unità di personale. Questa voce oltre a contenere il costo degli stipendi, il premio di produttività, gli oneri previdenziali e assistenziali, comprende anche una somma da destinare ai lavoratori sotto forma di welfare aziendale, realizzando così uno degli obiettivi del Gender Equality Plan del Consorzio. Del totale € 106.600 non devono considerarsi costi strutturali perché legati ai progetti di innovazione tecnologica, sicurezza ed ampliamento delle attività programmate dal Consorzio.

Si prevedono nel corso del 2026 degli investimenti in immobilizzazioni materiali e ed immateriali pari ad € 271.200. La voce più consistente per € 155.000 si riferisce ai costi di ricerca e sviluppo, mentre € 94.600 riguardano l'acquisto di strumenti per la messa in sicurezza informatica e al rinnovo della relativa infrastruttura.

## CONCLUSIONI

Il Collegio, considerato che:

- il bilancio preventivo è stato redatto in conformità ai principi della normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dal Consorzio i proventi previsti risultano essere attendibili;
- gli oneri previsti sono da ritenersi congrui in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e motivati rispetto ai programmi che il Consorzio intende svolgere;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio economico e finanziario del Consorzio;

**esprime parere favorevole**

**in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2026.**

**Bologna, 04.12.2025**

### Il Collegio dei Revisori

Dott.ssa Rossi Alessandra

Dott.ssa Vanni Valentina

Dott. Michele Covolan



Firmato digitalmente da:

ROSSI ALESSANDRA

Firmato il 04/12/2025 12:14

Seriale Certificato: 3366644

Valido dal 05/03/2024 al 05/03/2027

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

(Presidente)

(Componente)

(Componer



Firmato digitalmente da  
COVOLAN MICHELE  
C=IT  
O=MINISTERO  
DELL'UNIVERSITA' E  
DELLA RICERCA



VANNI  
VALENTINA  
ODCEC  
FIRENZE  
4.12 Dottore  
Commercialista  
04.12.2025  
10:29:13  
GMT+01:00